



# Jahresbericht 2020





## Inhaltsverzeichnis

I	Heckengäu 2025	1
1	Abgrenzung und Lage des Aktionsgebietes	2
2	Die LEADER-Aktionsgruppe (LAG)	3
3	Regionale Partnerschaft	4
4	LEADER-Geschäftsstelle	5
5	Fördermittel	6
II	Bericht über die Arbeit des LEADER-Vereins	7
1	Mitgliederversammlung	7
2	Sitzungen des Vorstands (Auswahlgremium)	8
3	Weitere Sitzungstermine	11
4	Beteiligungsformen	12
5	Erfahrungsaustausch	14
6	Sonstige Veranstaltungen	17
III	LEADER-Strategie / Prozess	19
1	Projektberatung	19
2	Projektauswahl	20
3	Projektbetreuung	23
4	Erreichung der im REK gesetzten Zielgrößen	24
IV	Arbeit des Regionalmanagements	27
1	Regionalmanagement 2020	27
2	Öffentlichkeitsarbeit / Sensibilisierung	29
3	Fortbildungsveranstaltungen	32
V	Danksagung	33
VI	Anhang	35
	Abbildungsverzeichnis	49
	Tabellenverzeichnis	50



## I Heckengäu 2025

### Leben und Arbeiten im Einklang von Stadt und Land

Die Europäische Union (EU) setzt sich bereits seit 1991 dafür ein, dass den ländlichen Regionen eine Methode an die Hand gegeben wird, mit der sie vor Ort Partnerschaften des öffentlichen, privaten, sozialen und wirtschaftlichen Sektors aufbauen können. Die Partnerschaften sollen die Regionen dazu befähigen deren Entwicklung mit innovativen Projekten voranzubringen. Diese Methode verfolgt den Bottom-Up-Ansatz und nennt sich „LEADER-Methode“.

Das Heckengäu – eine ländlich geprägte, kleingliedrige Kulturlandschaft im Naturraum Obere Gäue, welche sich an den östlichen Rand des Nordschwarzwalds anschließt – wurde für die Förderperiode 2014-2020 als LEADER-Region ausgewählt. Im Vorfeld wurde gemeinsam mit den lokalen Akteuren (Wirtschafts- und Sozialpartnern sowie Vertretern der Kommunen) in verschiedenen Workshops und Strategiesitzungen ein gemeinsames Leitbild erarbeitet, drei Handlungsfelder entwickelt und zugehörige Ziele abgeleitet. Die hieraus resultierenden Ergebnisse wurden im Regionalen Entwicklungskonzept (REK) zusammengefasst und dienen als Grundlage für die Arbeit in der LEADER-Region.

Das REK für das Fördergebiet Heckengäu beinhaltet drei Handlungsfelder mit folgenden Themenschwerpunkten:

- Leben und Arbeiten auf dem Land im Einklang von Familie und Beruf
- Kultur und Natur – naturnaher, ländlicher Naherholungs- und Erlebnistourismus
- Landschaftspflege und Naturschutz

Zur Umsetzung des Regionalen Entwicklungskonzeptes (REK) wurde der Verein LEADER Heckengäu e.V. gegründet. Mitglieder sind, neben 21 beteiligten Kommunen, auch zahlreiche Vertreter der Wirtschaft, aus Vereinen und Verbänden sowie interessierte Privatpersonen. Sie alle haben sich zum Ziel gesetzt, aktiv an der Gestaltung des Heckengäus und dem Bottom-Up-Prozess mitzuwirken.

## 1 Abgrenzung und Lage des Aktionsgebietes

Zum Aktionsgebiet von LEADER Heckengäu gehören 21 Kommunen aus den vier Landkreisen Böblingen, Calw, Enzkreis und Ludwigsburg. Die beteiligten Gemeinden und Landkreise liegen in den Regierungsbezirken Karlsruhe und Stuttgart nordwestlich der geografischen Mitte Baden-Württembergs.

Das s-förmige Gebiet erstreckt sich zwischen der Gemeinde Eberdingen (Landkreis Ludwigsburg) im Nordosten und den Gemeinden Haiterbach und Nagold (Landkreis Calw) im Südwesten. Insgesamt weist das Gebiet eine Fläche von 435,86 km<sup>2</sup> auf.

Bad Liebenzell liegt nur teilweise in der Gebietskulisse, da sich die anderen Ortsteile der LEADER-Aktionsgruppe Nordschwarzwald angeschlossen haben. Alle anderen Gemeinden gehören vollständig zum Aktionsgebiet Heckengäu.

Eine Förderung von Projektmaßnahmen ist nur innerhalb des Aktionsgebietes möglich.

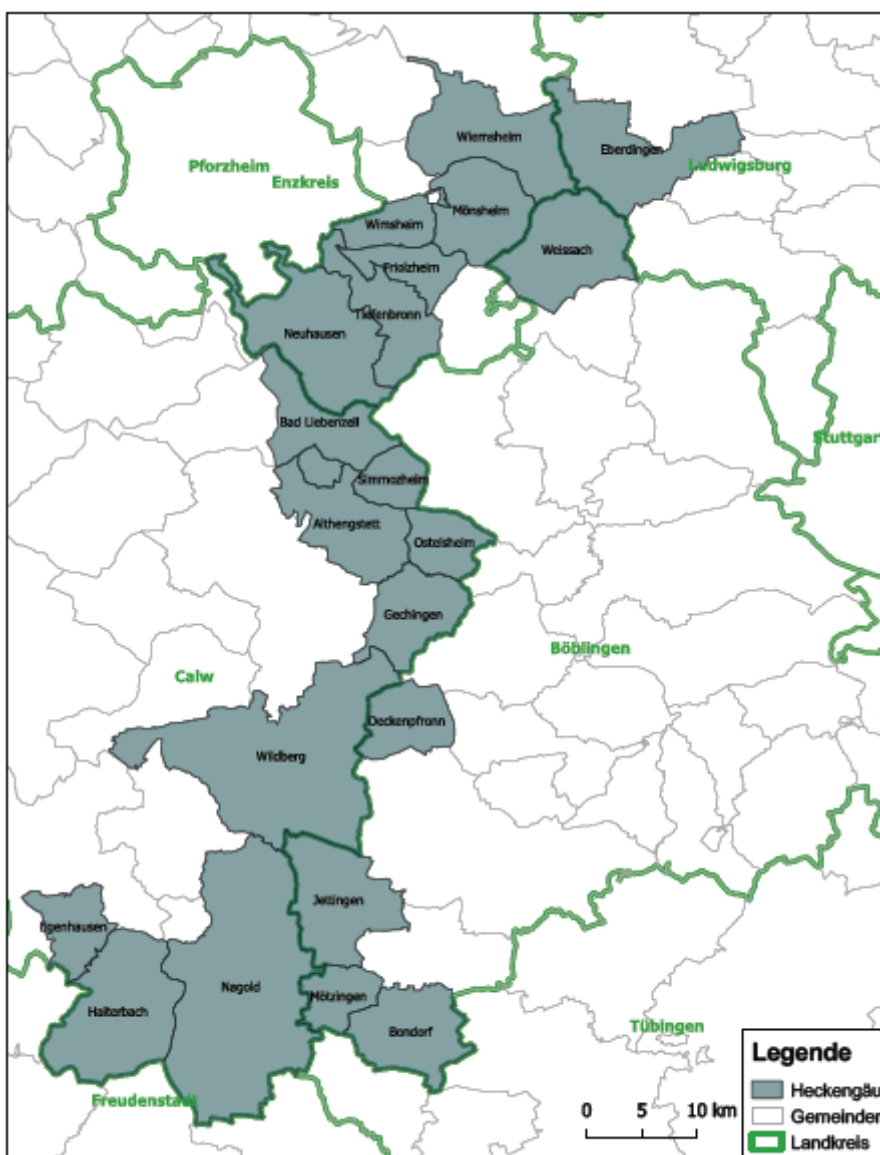


Abb. 1: Karte der LEADER-Gebietskulisse Heckengäu

## 2 Die LEADER-Aktionsgruppe (LAG)

Die LEADER-Region Heckengäu hat als Rechtsform den eingetragenen Verein gewählt, welcher mit den Organisationseinheiten Mitgliederversammlung, Vorstand (Auswahlgremium der LAG) und Geschäftsführendem Vorstand gegründet wurde. Bei Bedarf kann ein Fachbeirat als weiteres Gremium eingerichtet werden. Das Regionalmanagement nimmt beratend an den Sitzungen der Mitgliederversammlung, des Vorstandes und des Geschäftsführenden Vorstandes teil.



Abb. 2: Organisationsstruktur des Vereins  
(kommunare GbR, REK, 2014, S. 4)

Die **Vorstands-Mitglieder** sind nach öffentlichen Partnern und Wirtschafts- und Sozialpartnern (WiSo-Partner) unterschieden. Insgesamt sind von den 25 Personen neun öffentliche Partner (36%) und 16 WiSo-Partner (64%). Im Vorstand sind neun Frauen aktiv. Eine Auflistung der Vorstände findet sich im Anhang in Tab. 8 (S. 39). Zusätzlich werden darin die Themenbereiche, fachliche Qualifikationen und organisatorische Kompetenzen der Mitglieder genannt sowie deren Zuordnung zu den Handlungsfeldern.

Aus den Reihen des Vorstandes sind zehn Mitglieder als **Geschäftsführender Vorstand** bestimmt bzw. gewählt. Er besteht aus dem Vorsitzenden und den von den Landkreisen benannten Mitgliedern sowie weiteren, von der Mitgliederversammlung aus der Mitte des Vorstandes gewählten Mitgliedern. Fünf der insgesamt zehn Mitglieder sind öffentliche Partner, fünf sind WiSo-Partner. Somit ist gewährleistet, dass zwischen der öffentlichen Hand und dem Bereich Wirtschaft und Soziales auf Augenhöhe gearbeitet wird. Des Weiteren nehmen die Mitarbeiter des Regionalmanagements beratend an den Sitzungen teil.

Der Geschäftsführende Vorstand setzt sich aus folgenden Personen zusammen:

<b>Vorsitz</b>	Martin Wuttke (Öffentlicher Partner)
	Wolfgang Herz (Öffentlicher Partner)
	Wolf Eisenmann (WiSo-Partner)
	Karin Frey (WiSo-Partner)
	Oliver Korz (Öffentlicher Partner)
	Carolin Müller (WiSo-Partner)
	Friedrich Oberndörfer (WiSo-Partner)
	Frieder Weigand (WiSo-Partner)
	Dr. Frank Wiehe (Öffentlicher Partner)
<b>Beratend</b>	Regionalmanagement

Tab. 1: Mitglieder Geschäftsführender Vorstand  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

### 3 Regionale Partnerschaft

Der Verein wird stetig zu einer regionalen Partnerschaft erweitert. Dies bedeutet, dass zusätzlich zu den Entscheidungs- und Koordinierungsebenen die Akteurs- und Öffentlichkeitsebene mehr und mehr eingebunden werden soll. Diese zielt neben der kontinuierlichen Öffentlichkeitsarbeit vor allem auf die Einbindung der Bevölkerung und von Interessensgruppen außerhalb der Lokalen Aktionsgruppe ab. Hierzu wurden verschiedene Beteiligungsformen etabliert. Im Detail werden diese in den folgenden Kapiteln näher vorgestellt.

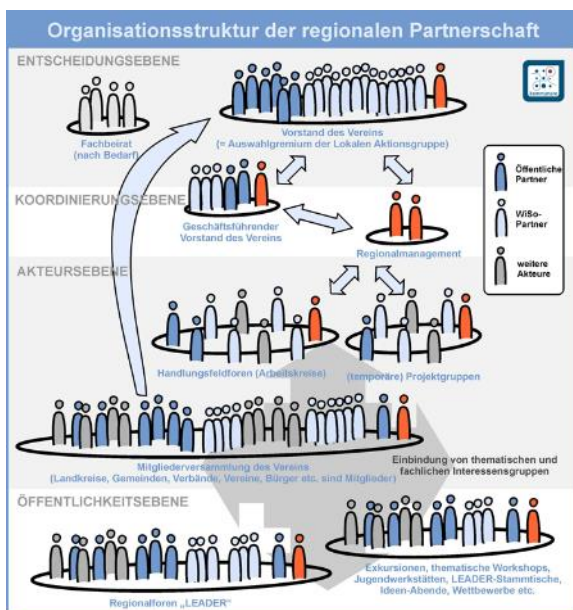


Abb. 3: Regionale Partnerschaft  
(kommunare GbR, REK, 2014, S. 8)



## 4 LEADER-Geschäftsstelle

Sowohl auf der Vorstandsebene als auch auf der Akteursebene handelt es sich weitestgehend um ehrenamtliche Tätigkeiten. Die dafür notwendigen Prozesse werden von der LEADER Geschäftsstelle koordiniert und betreut. Hierzu ist die Geschäftsstelle organisatorisch unabhängig im Landratsamt Böblingen angesiedelt.

Seit September 2015 ist Barbara Smith als Geschäftsführerin eingesetzt. Mona Gerhäuser übernimmt seit dem 1. Oktober 2019 die Aufgaben der Assistenz. Beide agieren ebenfalls als Regionalmanagerinnen.

Die Geschäftsstelle wird regelmäßig im Rahmen eines Pflichtpraktikums durch Studenten unterstützt:



Abb. 4: Organisationsstruktur des Managements (kommunare GbR, REK, 2014, S. 11)

Folgende Aufgaben werden u.a. vom Regionalmanagement wahrgenommen:

- Koordinierung des LEADER-Prozesses
- Koordinierung und Abwicklung des Regionalbudgets
- Beratung der Akteure in fachlichen Fragen
- Unterstützung, Vorbereitung, Planung und Abwicklung umzusetzender Projekte
- Moderation und fachliche Begleitung der Bürgerbeteiligung im Rahmen von Arbeitskreisen und Projektgruppen
- Vernetzungsarbeit
- Informationsaustausch mit den Fachstellen
- Abstimmung der Förderung mit anderen Förderprogrammen
- Öffentlichkeitsarbeit
- Einbindung verschiedener Interessensgruppen

Weitere allgemeine Informationen können dem Regionalen Entwicklungskonzept, der Vereinssatzung und der Geschäftsordnung entnommen werden. Diese Dokumente sind unter [www.leader-heckengaeu.de](http://www.leader-heckengaeu.de) veröffentlicht. Auf detailliertere, jahresspezifische Inhalte geht das Kapitel IV näher ein.

## 5 Fördermittel

### EU-Budget

Die LEADER-Förderperioden sind an den Zeitraum des Mehrjährigen Finanzrahmens der Europäischen Union gebunden. Infolge der Auswahl zur LEADER-Region 2014-2020 wurden in Baden-Württemberg in einer ersten Tranche für den Zeitraum 2015 bis Mitte 2018 allen Regionen 1,5 Mio. Euro EU-Mittel zugewiesen. Auf Basis der Zwischenevaluierung erfolgte für das Heckengäu die Zuweisung einer zweiten Tranche für den Zeitraum Mitte 2018 bis Ende 2020 in Höhe von 1,2 Mio. Euro. Die zur Verfügung stehenden EU-Mittel wurden durch ca. 1,1 Mio. Euro Landesmittel ergänzt.

Mittels dieses Budgets können in der LEADER-Region zahlreiche Projekte im Rahmen des Verfahrens ausgewählt und umgesetzt werden. Überwiegend handelt es sich dabei um Projekte mit einem Bruttoinvestitionswert von mindestens 15.000 Euro.

Die LAGn waren angewiesen bis Ende 2019 einen Großteil der Mittel zu binden, erfreulicherweise ist dies auch fast allen Regionen weitestgehend gelungen. Im Jahr 2020 wurden die geringen noch vorhandenen Restmittel in einem „Landestopf“ zusammengefasst und mit weiteren Mitteln aufgestockt. Somit konnte im Mai 2020 allen Regionen nochmals ein Etat in Höhe von 500.000 Euro EU-Mittel zugewiesen werden. Diese konnten in den Modulen 1 und 2 bis zum 6. Juli 2020 im Rahmen des regulären Projektauswahlverfahrens eingeplant werden.

Im Anschluss daran erfolgte wiederum der Einzug der Restmittel. Von nun an wurden diese im sogenannten „laufenden Verfahren“ jeweils zum Monatsende ausgeschüttet. Dies bedeutet, die LAGn führen jeweils zum Monatsende ein Projektauswahlverfahren zur Einplanung der Fördermittel durch. Voraussetzung für einen Projektantrag im Rahmen dieses Verfahrens ist jedoch, dass die Projekte bereits umsetzungsreif waren und binnen vier Wochen die vollständigen Unterlagen bei der Bewilligungsstelle einreichen können.

Zusätzlich zu den in Tranche 1 (2015) und 2 (2018) zugewiesenen Mitteln, konnte das Heckengäu somit weitere rund 700.000 Euro EU-Mittel für Projekte einplanen.

### Regionalbudget

Im Dezember 2018 wurde seitens des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft (BMEL) und den Agrarministern der Bundesländer im Rahmen der Gemeinschaftsaufgabe Agrar- und Küstenschutz (GAK) der Sonderrahmenplan für den Förderbereich der integrierten ländlichen Entwicklung beschlossen. Unter anderem dienen die hier bereitgestellten Mittel zur Umsetzung von Kleinprojekten bis 20.000 Euro. Den einzelnen Regionen stehen jährlich maximal 200.000 Euro für solche Kleinprojekte zur Verfügung.

Dieses sogenannte „Regionalbudget“ wurde im Oktober 2019 in Baden-Württemberg offiziell eingeführt. Die Fördergelder stehen allen LEADER- sowie ILE-Regionen zur Verfügung.

Seitens des Vorstandes und der Geschäftsstelle von LEADER Heckengäu wurde nach der erfolgreichen ersten Umsetzung im Jahr 2019 gemeinschaftlich beschlossen, die Förderung für Kleinprojekte auch im Jahr 2020 wieder anzubieten.

## II Bericht über die Arbeit des LEADER-Vereins

Aufgrund der Corona-Pandemie konnte LEADER Heckengäu e.V. im Vergleich zu den Vorjahren in 2020 nur wenige Veranstaltungen durchführen. Nachfolgend werden diese vorgestellt und die wichtigsten Ergebnisse erläutert.

Um dennoch den Kontakt zu den Vorstandsmitgliedern, Vereinsmitgliedern und der Öffentlichkeit zu halten, hat sich die Geschäftsstelle relativ früh im Jahr dazu entschlossen einige Veranstaltungen digital abzuhalten. Zu Beginn war die Skepsis der Beteiligten deutlich spürbar. Diese wurde jedoch durch die gemeinsamen positiven Erfahrungen abgebaut. Gemeinsam mit den Akteuren gelang es der Geschäftsstelle auch auf dem digitalen Weg einen vertrauensvollen Austausch aufrecht zu erhalten. Das Angebot der digitalen Veranstaltungen wurde von allen Interessierten und Akteure des Heckengäus mit Freude angenommen.

### 1 Mitgliederversammlung

Ursprünglich war die Mitgliederversammlung wie üblich für Mitte Juli angesetzt. Mit der Hoffnung ein persönliches Zusammenkommen ermöglichen zu können, wurde die Versammlung jedoch auf den 10. November 2020 verschoben.

Leider mussten zu diesem Zeitpunkt aufgrund der zweiten Pandemie-Welle die Veranstaltungen bereits wieder eingeschränkt werden. Somit fand die Versammlung nicht wie geplant in der Theaterschachtel Neuhausen statt, sondern wurde virtuell abgehalten.

Satzungsgemäß wurden der Jahresbericht sowie der Kassenbericht 2019 vorgestellt und durch die Mitglieder genehmigt. Im Anschluss daran wurden die Kassenprüfer gewählt. Heidi Beck, Vertreterin der Gemeinde Tiefenbronn und Hagen Breitling, Vertreter der Stadt Nagold, wurden erneut im Amt bestätigt. Weiterhin wurde die gesamte Vorstandschaft entlastet.

Herr Wuttke informierte die Teilnehmer zudem darüber, dass die Pandemiesituation eine Satzungsänderung erfordert. Diese ermöglicht virtuelle Vorstandssitzungen, ohne dass die Vorstandsmitglieder vor jeder Sitzung separat zustimmen müssen. Bei dieser Gelegenheit wurden noch weitere Satzungsänderungen vorgeschlagen, welchen die Teilnehmer einstimmig zustimmten.

Weiterhin wurde von den Mitgliedern beschlossen, dass LEADER Heckengäu e.V. sich auf die neue Förderperiode bewirbt. Hierzu wurde die Geschäftsstelle und der Vereinsvorstand ermächtigt alle vorbereitenden Maßnahmen in die Wege zu leiten. Es wurde von den Teilnehmern nochmals bekräftigt, wie wichtig dieses Förderinstrument für die Region ist und entsprechend auch weiterhin der Zugang zu diesem Förderprogramm erhalten bleiben sollte.



Abb. 5: Mitgliederversammlung 2020 über GoToMeeting (LEADER Heckengäu e.V., 2020)

## 2 Sitzungen des Vorstands (Auswahlgremium)

### Umlaufverfahren Februar 2020

Am 19. Februar 2020 wurde ein Umlaufverfahren veranlasst, um jeweils einen Beschluss zu Kostensteigerungen in zwei Projekten zu erwirken. Diese beiden Projekte wurden bereits in 2019 grundsätzlich durch den Vorstand bewertet und beschlossen. Im Rahmen der Angebotseinholung ergaben sich nun Kostensteigerungen, welche ebenfalls zu einer potentiellen Erhöhung der Fördermittel führten. Durch das Umlaufverfahren erfolgte die Freigabe der zusätzlichen Projektmittel.

### Umlaufverfahren April 2020

Ein weiteres Umlaufverfahren wurde am 6. April initiiert, um einen Beschluss zu einer Kostensteigerung in einem bereits 2019 beschlossenen Projekt zu erwirken.

Weiterhin wurde kurz zuvor durch die LEADER-Koordinierungsstelle mitgeteilt, dass für das Jahr 2020 kurzfristig noch Mittel im Fördermodul 5 „private, nicht-investive Kunst- und Kulturprojekte“ verfügbar seien. Hierzu wurde der Geschäftsstelle ein Antrag eingereicht,

Beide Anträge wurden positiv beschlossen. Aufgrund der Corona-Auflagen musste das neue Projekt jedoch im Nachhinein wieder zurückgezogen werden.

### 1. Vorstandssitzung 2020

Am 28. April 2020 wurden im Rahmen einer Videokonferenz die Fördermittel im Rahmen des Regionalbudgets vergeben.

Insgesamt wurden der Geschäftsstelle 48 Projektanträge mit einem Fördermittelbedarf von über 400.000 Euro eingereicht. Vier der Anträge wurden jedoch kurz vor der Sitzung zurückgezogen.

Alle Projekte wurden im Rahmen dieser Sitzung diskutiert und bewertet. Von den 44 verbleibenden Anträgen konnten auf Basis des Rankings 19 Anträge ausgewählt werden, das Budget von 200.000 Euro war damit bis auf einen geringen Betrag ausgeschöpft.

Die Bandbreite der geförderten Projekte erstreckte sich von gewerblichen Existenzweiterungen über diverse kommunale Projektanträge wie beispielsweise einen Bücherschrank für den Dorfplatz und Schamottsteinöfen für das Backhaus bis hin zu unterschiedlichen Anträgen von Vereinen.

### 2. Vorstandssitzung 2020

Die zweite Vorstandssitzung fand am 23. Juni 2020 ebenfalls virtuell statt. In diesem Rahmen wurde über die im Mai zugeteilten 500.000 Euro EU-Mittel entschieden, es handelte sich um die letzte Auswahl im regulären Verfahren im Jahr 2020.

Von den zur Verfügung stehenden EU-Fördermitteln konnten rund 423.000 Euro für insgesamt sechs Projekte reserviert werden. Darunter drei große Projekte wie die Errichtung der „Heckenhütte“ als Gastro- und Seminarraum, der ErlebnisPark Hochdorf/Enz und die Museumswerkstatt für den „Feurigen Elias“ in Weissach.

Des Weiteren wurde die Förderung von Spiel- und Klettergeräten für das Freizeitgelände „Braunjörgen“ sowie die Umgestaltung der evangelischen Jugendräume in Bondorf und die Aufwertung von Spielplätzen in Lehningen beschlossen.

Zusätzlich wurden Kostensteigerungen bei zwei Projekten zugestimmt. Beide Projekte wurden bereits im Vorjahr beschlossen, stellten sich jedoch bei Angebotseinholung als teurer heraus.

Der Vorstand entschied ebenso, auch für das Jahr 2021 wieder Fördermittel für die Vergabe im Rahmen des Regionalbudgets zu beantragen.

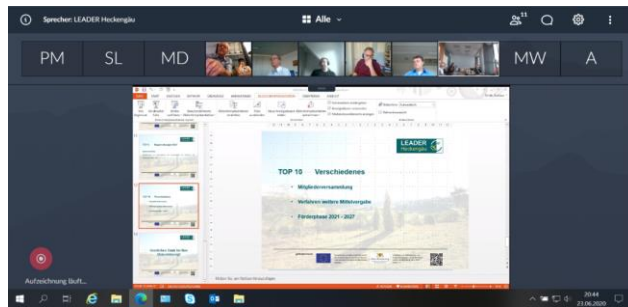


Abb. 6: Vorstandssitzung am 23.06.2020  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

## Umlaufverfahren Juli 2020

Ab Juli wurde auf Landesebene auf das „laufende Verfahren“ umgestellt. Alle LAGn hatten nun die Möglichkeit jeweils zum Monatsende neue Projekte zu beschließen.

Im Heckengäu konnten erneut drei Projekte für die Förderung Dabei handelte es sich um ein Spielplatzkonzept mitsamt Umsetzung in Neuhengstett sowie um die Anschaffung von Veranstaltungstechnik für die Turn- und Festhalle Neuhengstett.

Zudem wurde das Projekt zur Steigerung der Energieeffizienz der Hamberger Brauwerkstatt erneut beschlossen. Dieses war aufgrund einer starken Kostensteigerung zurückgezogen und mit der aktuellen Kostenberechnung neu eingereicht worden.

Die Auswahl aller drei Projekte wurden anschließend von der LEADER-Koordinierungsstelle bestätigt und die Fördermittel bereitgestellt.

So konnten erneut über 161.000 Euro EU-Fördermittel gebunden werden.

## Umlaufverfahren September 2020

Im Rahmen des Regionalbudgets waren im Jahr 2020 Rückflüsse zu verzeichnen. Ein Projekt wurde nach Vertragsabschluss zurückgezogen, bei einem weiteren Projekt wurde bei Vorbereitung des Vertragsabschlusses ein vorzeitiger Maßnahmenbeginn festgestellt. Somit waren rund 21.000 Euro wieder frei, welche im Rahmen eines neuen Projektauftrages für weitere Projekte zur Verfügung gestellt wurden. Die eingegangenen Anträge wurden im Rahmen eines Umlaufverfahrens beraten und beschlossen.

In dieser Runde wurden drei Projekte ausgewählt. Darunter ein Verkaufsautomat für regionale Erzeugnisse, eine Zeltlagerausstattung für die Jugendfeuerwehr Ostelsheim sowie u.a. Informationsschilder für den Gerechtigkeitswald Flacht. Es konnten nochmals ca. 20.000 Euro gebunden werden.

## 3. Vorstandssitzung 2020

Am 23. September 2020 fand im Dorfgemeinschaftshaus des CVJM in Wildberg-Sulz zum ersten Mal in diesem Jahr eine Vorstandssitzung als Präsenzveranstaltung statt. Für diese Sitzung waren drei Anträge eingereicht worden. Ein Antrag musste aufgrund von Schwierigkeiten mit der Baugenehmigung kurzfristig zurückgezogen werden.

Die beiden weiteren Anträge mit einer Gesamtinvestition von über 552.000 Euro und einem Fördermittelbedarf von über 210.000 Euro konnten positiv beschlossen werden. Dabei handelt es sich um Ausstattung mit Medientechnik in der Sulzer Michaelskirche sowie die Produktionserweiterung der Maultaschenmanufaktur in Gechingen. Zusätzlich wurde über eine Kostensteigerung bei der Museumswerkstatt für den „Feurigen Elias“ beraten. Diese ergab sich bei der Angebotseinholung und belief sich auf 1,4 %.

Die Fördermittel für beide neuen Projekte wie auch die Kostensteigerung wurden im Nachgang von der LEADER-Koordinierungsstelle bestätigt.

Des Weiteren wurde die Verlängerung des Arbeitsvertrags von Frau Gerhäuser um zwei weitere Jahre diskutiert. Frau Gerhäuser hatte sich in ihrem ersten Jahr gut bewährt, weshalb der Vorstand die Verlängerung begrüßte und einstimmig beschloss.

Im Anschluss an die Vorstandssitzung fand die jährliche Klausurtagung statt.

## 4. Vorstandssitzung 2020

Im Rahmen der zweiten und auch letzten Präsenzsitzung des Jahres wurde am 20. Oktober 2020 ein Projektantrag diskutiert. Ein weiterer gewerblicher Antrag aus Mötzingen musste aufgrund der noch fehlenden Baugenehmigung kurz vor der Sitzung zurückgezogen werden.

Der Antrag des SV Althengstett konnte jedoch persönlich vorgestellt und aufkommende Fragen direkt beantwortet werden. Der neue Vereinsvorstand möchte das Vereinsheim durch einen Spielbereich für Kinder und einen Kraftparcours für Sportler aufwerten. Ziel ist, dem neuen Pächter den Start in Pandemiezeiten zu vereinfachen und das an einem Wanderweg gelegene Vereinsgelände auf lange Sicht wieder zu einem Treffpunkt für Bewohner und Besucher zu machen. Dieser Antrag wurde vom Vorstand positiv beschlossen und die nötigen Fördermittel im Nachgang von der LEADER-Koordinierungsstelle bestätigt.

Zusätzlich wurde in dieser Sitzung der Haushalt für das Jahr 2021 besprochen und anschließend einstimmig beschlossen.



Abb. 7: Auswahlitzung am 20.10.2020 in Böblingen  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

### Umlaufverfahren Dezember 2020

Aufgrund von drei Kostensteigerungen wurde im Dezember nochmals ein Umlaufverfahren gestartet. Sowohl das Projekt „Berührungspunkte Mühlhausen“ als auch die „Theaterschachtel“ und das im September beschlossene Projekt „Maultaschenmanufaktur“ mussten aufgrund von Kostensteigerungen um eine Anpassung der Fördermittel bitten. Alle Kostenerhöhungen wurden vom Vorstand positiv beschlossen.

Zudem beschied der Vorstand über den nächsten Projektauftrag im Jahr 2021 in dessen Rahmen die Landesmittel aus der Landschaftspflegerichtlinie (LPR), für private nicht-investive Kunst- & Kulturprojekte sowie für innovative Maßnahmen für Frauen vergeben werden sollen. Ebenso wurde über eine Anpassung der Fördermittel für das Regionalmanagement im Jahr 2022 entschieden. Beide Beschlüsse ergaben sich aus der EU-Übergangsverordnung und wurden einstimmig beschlossen.

Eine Übersicht über alle bisher ausgewählten Projekte findet sich im Anhang in [Tab. 9](#) (S.40).

## 3 Weitere Sitzungstermine

### Sitzung des Geschäftsführenden Vorstands

Im Jahr 2020 fanden keine separaten Sitzungen des Geschäftsführenden Vorstands statt. Notwendige Absprachen betrafen lediglich kleinere Themenbereiche und konnten im Rahmen der Vorstandssitzungen mit dem gesamten Vorstand besprochen werden, beispielsweise die Haushalts- und Personalentscheidungen.

### Kassenprüfung

Aufgrund der Pandemiesituation wurde auch die Kassenprüfung für das Haushaltsjahr 2019 auf den Herbst verschoben. Sie fand am 21. Oktober 2020 zusammen mit den beiden Kassenprüfern Heidi Beck und Hagen Breitling, dem Schatzmeister Siegfried Zenger sowie der Geschäftsführerin Barbara Smith in den Räumen der Geschäftsstelle statt. Dem Schatzmeister und der Geschäftsführung konnte eine ordentliche und ordnungsgemäße Kassenführung bescheinigt werden.



Abb. 8: Kassenprüfung am 21.10.2020  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

## Klausurtagung

Die Klausurtagung 2020 fand am 23. September 2020 im Dorfgemeinschaftshaus des CVJM in Wildberg-Sulz statt. Im Rahmen der Tagung wurden bereits umgesetzte LEADER-Projekte unter dem Gesichtspunkt der Nachhaltigkeit betrachtet. Hier hatte die Praktikantin Rebecca Mildenerger eine Tabelle mit den Social Development Goals (SDGs) der Vereinten Nationen vorbereitet. Anhand dieser wurden in drei Arbeitsgruppen einzelne Projekte besprochen und die Ergebnisse im Anschluss gemeinsam ausgewertet. Ein Wunsch, welcher sich im Rahmen der Klausurtagung ergab, war eine verstärkte und einfachere Förderung von reinen Naturschutzprojekte.

Zusätzlich gab die Geschäftsstelle einen Ausblick auf kommende Veranstaltungen sowie auf die Neubewerbung und den Übergang in die neue Förderperiode.

## 4 Beteiligungsformen

Wie eingangs erwähnt verfolgt LEADER den Bottom-Up-Ansatz. Der wichtigste Aspekt ist dabei, auch über die Mitglieder hinaus, die Bevölkerung in den regionalen Entwicklungsprozess einzubinden. Hierzu wurden im Heckengäu verschiedene Veranstaltungsformate etabliert.

### Stammtische

LEADER-Stammtische geben die Möglichkeit, sich in einem ungezwungenen Rahmen über den regionalen Entwicklungsprozess zu informieren, gezielt Fragen an die Geschäftsstelle zu richten, sich mit anderen Projektträgern auszutauschen und zu vernetzen.

Für den 18. März 2020 war ein Vernetzungs-Stammtisch in Althengstett geplant. Projektträger und Vorstandsmitglieder waren geladen und hatten teilweise auch schon fest zugesagt. Leider musste dieser Stammtisch aufgrund der Corona-Pandemie kurzfristig abgesagt werden.

Weiterhin war für den 28. Mai 2020 ein Stammtisch für Projektträger und Interessierte aus dem kulturellen Bereich angesetzt. Als Gastgeber hatte sich die „Theaterschachtel“ in Neuhausen zur Verfügung gestellt. Auch dieser Stammtisch musste leider abgesagt werden.

Ebenso wurden die Planungen für den für Oktober 2020 angesetzte Stammtisch eingestellt.



## Projektentwicklungswerkstatt

In der Regel haben die Projektträger im Rahmen einer Projektentwicklungswerkstatt die Möglichkeit ihre Idee vorzustellen und gemeinsam mit den Anwesenden auf mögliche Schwachstellen zu untersuchen und neue Impulse einfließen zu lassen.

Aufgrund des angesetzten Restmittelverfahrens waren im Jahr 2020 keine Projektentwicklungswerkstätten geplant.

## Projektbereitung

Im Anschluss an die Mitgliederversammlung fand in den vergangenen Jahren eine Projektbereitung statt. Wie bereits erwähnt sollte die Mitgliederversammlung am 10. November 2020 ursprünglich in der „Theaterschachtel“ in Neuhausen stattfinden. Im Anschluss an die Versammlung hätten die Betreiber Anne und Matthias von der Vring die Projektmaßnahmen vorgestellt und für ein kleines kulturelles Rahmenprogramm gesorgt. Aufgrund der Corona-Pandemie musste die Versammlung jedoch virtuell stattfinden. Deshalb fand eine Vorstellung des Projektes im Rahmen eines Videos und einer Erläuterung durch Frau von der Vring statt.



Abb. 9: Projektbereitung  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

## Regionalforum

Für den 18. November 2020 war in der Sport- und Festhalle Neuheingstett das Regionalforum geplant. Aufgrund des erneuten Lockdowns (Lockdown light) wurde von der Geschäftsstelle etwas umdisponiert und das Regionalforum 2020 virtuell durchgeführt.

Insgesamt nahmen rund 30 Personen an der Veranstaltung teil. Darunter Vorstandsmitglieder, Projektträger, aber auch Interessierte, welchen LEADER noch kaum bekannt war.

Professor Michael Rumberg hielt einen Vortrag zu den Themen Nachhaltigkeit, SDGs und Gemeinwohlökonomie im LEADER-Kontext. Im Anschluss daran diskutierten die Teilnehmer in wieweit diese Themen auch im Heckengäu eine noch größere Rolle spielen könnten.

## 5 Erfahrungsaustausch

Nachfolgend wird der im Jahr 2020 rund um den LEADER-Prozess erfolgte Austausch mit übergeordneten Stellen, anderen Regionen, Ämtern und Arbeitsgemeinschaften vorgestellt.

### Veranstaltungen der BAGLAG

Bisher fanden zweimal jährlich die Länderratssitzungen der Bundesarbeitsgemeinschaft der LEADER-Aktionsgruppen (BAGLAG) als ganztägige Veranstaltungen statt. Barbara Smith, baden-württembergische Ländersprecherin, nimmt regelmäßig an diesem Treffen teil.

Aufgrund der Pandemie wurden auch diese Sitzungen im Jahr 2020 virtuell durchgeführt. Bereits bei der ersten virtuellen Besprechung beschlossen die Ländervertreter sich künftig auch unabhängig vom Pandemiegeschehen virtuell zu treffen um eine größere Frequenz und damit eine bessere Vorbereitung und Abstimmung der gemeinsamen Aktivitäten zu erzielen. Die Besprechungen fanden am 23. April, 4. Mai, 4. Juni, 6. Juli und 14. Dezember 2020 für jeweils ca. zwei Stunden statt.

Am 30. Juni 2020 fand ebenfalls virtuell die BAGLAG-Mitgliederversammlung statt. Neben den üblichen Vereinsformalitäten wurden zwei Vorstände verabschiedet und die Positionen im Rahmen einer Wahl neubesetzt.

*Die BAG LAG ist ein eingetragener Verein, der die Interessen der deutschen LEADER-Regionen auf Landes-, Bundes- und Europäischer Ebene vertritt. Der Länderrat setzt sich aus den Ländersprechern der dreizehn Bundesländer zusammen, in welchen es ein LEADER-Programm gibt.*

### Veranstaltungen der DVS

#### *DVS-Workshop: Umsetzung von LEADER*

Am 6. – 7. Mai 2020 fand online der DVS-Workshop zum Thema „Umsetzung von LEADER – Verfahrens- und Kontrollvereinfachungen“ statt. In diesem Rahmen trafen sich nun zum dritten Mal die LEADER-Referenten, Bewilligungs- und Zahlstellen sowie die Ländersprecher und BAGLAG-Vertreter.

Neben den potentiellen Vereinfachungen wurde von einem Vertreter der Landesregierung Tirol der dortige Multifondsansatz vorgestellt. Ebenso wurden die Übergangsverordnung und die Umsetzung des Regionalbudgets in den Ländern diskutiert.

#### *DVS-Workshop: Coronafestes Coworking*

Am 17. Juni 2020 fand eine virtuelle DVS-Veranstaltung zum Thema „Coronafestes Coworking“ statt. In diesem Rahmen wurden verschiedene Coworking-Beispiele im Ländlichen Raum vorgestellt und erörtert wie diese gerade in Zeiten der Pandemie dazu beitragen können den Ländlichen Raum zu stärken und neue Perspektiven schaffen können.

## Veranstaltungen des MLR

### *Koordinierungssitzung*

Seitens des Landes wurden im Jahr 2020 zwei Koordinierungssitzungen für alle Regionalmanager der baden-württembergischen LAGn sowie der bewilligenden Stellen angesetzt.

Im Rahmen der Sitzung am 20. Januar 2020 in Stuttgart wurden die LAGn über die Mittelverteilung im Jahr 2020 informiert.

Eine weitere Sitzung fand am 2. November 2020 virtuell statt. Thema der Sitzung war die Übergangsverordnung für die Jahre 2021 und 2022. Außerdem wurde ein Rückblick auf die Zahlen des Jahres gegeben.

*Koordinierungssitzungen dienen dem regelmäßigen Austausch zwischen Ministerium, Koordinierungsstelle, Bewilligungs- und Zahlstellen zum aktuellen Umsetzungsstand sowie zur Erläuterung anstehender Neuerungen. Sie finden in der Regel ein- bis zweimal jährlich statt.*

### *Treffen der LAG-Vorsitzenden-Sprecherteams mit dem MLR*

Am 20. Juli 2020 fand nach den Neuwahlen des Sprecherteams der erste gemeinsame Austausch mit dem MLR statt.

In diesem Rahmen wurden u.a. die entdeckten Vergabefehler bei einzelnen Kommunen diskutiert und wie die dadurch entstandenen Probleme gelöst werden könnten. Weiterhin wurde das LEADER-Verfahren im Rahmen der Übergangsverordnung sowie in Bezug auf die neue Förderperiode diskutiert. Ebenso wurde der im Rahmen des DVS-Workshops vorgestellte Multifondsansatz diskutiert.

Ein weiteres Treffen wurde am 26. Oktober 2020 Corona-bedingt in kleiner Runde anberaumt, Herr Dr. Kistler, Frau Pfründer und Frau Smith nahmen als Vertreter der Regionen daran teil.

### *Infoveranstaltung des MLR zu LEADER 2021 – 2027*

Bereits Anfang Oktober 2020 erfolgte durch eine Pressemitteilung und ein Schreiben von Minister Hauk der Aufruf zur Einreichung einer Interessensbekundung für die LEADER Förderperiode 2021 – 2027.

Am 17. November 2020 fand virtuell eine Informationsveranstaltung des MLR statt. In diesem Rahmen wurde über die nötigen Inhalte der Interessensbekundung sowie den voraussichtlichen Verlauf des Bewerbungsverfahrens informiert.

## Vorsitzendentreffen

In den vergangenen Jahren wurden die Vorsitzenden circa einmal jährlich zu einem gemeinsamen Austausch durch das MLR eingeladen. Aufgrund der Pandemie wurde auch diese Veranstaltung erst einmal abgesagt.

Allerdings trat im Jahr 2019 der bisherige Sprecher der Vorsitzenden in seiner Region als Vereinsvorstand zurück und stand entsprechend auch nicht mehr als Sprecher der LAG-Vorsitzenden zur Verfügung. Entsprechend wurden Neuwahlen nötig. Mit der Organisation einer virtuellen Versammlung wurde daher Barbara Smith als Ländersprecherin der Regionalmanagements betraut.

Am 27. Mai 2020 fand somit das erste virtuelle Vorsitzendentreffen statt. In diesem Rahmen wurde ein Sprecherteam, bestehend aus fünf Personen gewählt: Alfred Beetz (Badisch-Franken), Claus Haberecht (Mittelbaden), Dr. Martin Kistler (Südschwarzwald), Sarina Pfründer (Kraichgau), Martin Wuttke (Heckengäu). Als erste Ansprechpartner gegenüber dem MLR sind Herr Dr. Kistler und Frau Pfründer eingesetzt.

Ein weiteres Treffen der Vorsitzenden fand am 2. Oktober 2020 in den Räumen des Landratsamtes Böblingen statt. Gemeinsam diskutierten sie Themen rund um die anstehende neue Förderperiode sowie die Übergangsverordnung.

### Treffen der Regionalmanagements

Auch innerhalb der Regionalmanagements wurde der regelmäßige Austausch weiter gepflegt. So fand ein persönliches Treffen am 29. Juli in Stuttgart statt. Themen waren in diesem Rahmen das zu diesem Zeitpunkt aktuelle Verfahren der Fördermittelvergabe, der Erfahrungsaustausch zur Abwicklung des Regionalbudgets sowie die Vergabeproblematik im kommunalen Bereich.

Zusätzlich fand am 13. Oktober ein virtueller Austausch der baden-württembergischen Leader-Regionalmanager mit einer Tiroler LEADER-Kulisse sowie einem Vertreter der dortigen Verwaltungsbehörde statt. In Tirol ist der Multifonds-Ansatz bereits seit Jahren etabliert. Der dortige Regionalmanager Stefan Niedermoser berichtete von der Arbeit mit dem Multifonds-Ansatz, den anfänglichen Schwierigkeiten und wie diese gelöst bzw. abgemildert werden konnten.

### Austausch mit CoWorkLand

Am 4. Dezember 2020 fand ein virtueller Austausch mit Christopher Schmidhofer und Harald Amelung von der CoWorkLand eG statt. Beide betreiben Coworking Spaces und engagieren sich für Baden-Württemberg in der CoWorkLand eG

Beide erläuterten das Konzept der CoWorkLand eG und ließen ihre eigenen Erfahrungen mit einfließen.

Im kommenden Jahr wurde sich zum Ziel gesetzt einen gemeinsamen Stammtisch zum Thema Coworking zu organisieren um das Thema auch im Heckengäu bekannter zu machen.

### Austausch mit Vertretern des Europabüros, Gemeindetag und Landkreistag

Seit dem Brüssel-Besuch im Jahr 2018 besteht ein lockerer Kontakt zum Europabüro der Europäischen Kommunen und in unregelmäßigen Abständen werden die gerade anstehenden Themen diskutiert. Ein solcher Austausch fand am 22. Juli 2020 zur anstehenden Übergangsverordnung statt. Teilnehmer waren Frau Bogenschütz (Europabüro), Herr Bookholt (Gemeindetag), Frau Gutknecht (Landkreistag), Frau Wagner (Kraichgau und BAGLAG-Vorstand) sowie Barbara Smith.

## 6 Sonstige Veranstaltungen

### Arbeitskreis „Gründungsfreundlicher Landkreis Calw“

Durch die Wirtschaftsförderung des Landkreis Calw wurde im Jahr 2020 ein Arbeitskreis mit dem Thema „Gründungsfreundlicher Landkreis Calw“ gegründet. Ziel ist es, im Landkreis die nötige Unterstützung für Gründungswillige zu etablieren und in diesem Rahmen ein Netzwerk aufzubauen.

Es fanden dazu mehrere virtuelle Treffen mit Vertretern des Landkreises, der Kommunen und erfolgreichen Unternehmensgründern aus dem Landkreis statt.

### Infoabend Regionalbudget

Um das Förderprogramm Regionalbudget weiter bekannt zu machen, bot die Geschäftsstelle allen Mitgliedsgemeinden Anfang des Jahres die Möglichkeit an, vor Ort eine Informationsveranstaltung zum Regionalbudget durchzuführen. Die Gemeinde Ostelsheim ging als einzige auf das Angebot ein.

Im Rahmen einer einstündigen Veranstaltung am 10. Februar 2020 informierte Frau Gerhäuser interessierte Besucher über die Fördermöglichkeiten für Kommunen, Vereine, Kleinunternehmen und Privatpersonen.

### Virtuelle Frühstückspause

Zu Beginn der Corona-Pandemie wurden viele Vernetzungstreffen erst einmal abgesagt oder verschoben. Entsprechend fehlte hier der nötige Austausch mit anderen Regionen und Regionalmanagements. Stefan Gothe von Kommunare regte daher einen lockeren Austausch in Form einer virtuellen Frühstückspause an. Diese findet monatlich zu unterschiedlichen Themen statt. Es haben beispielsweise nach vorheriger Absprache die Teilnehmer die Möglichkeit Projekte oder Ansätze aus ihrer Region vorstellten. Im Anschluss wird gemeinsam mit Vertretern der anderer Kulissen Ideen und Lösungsansätze diskutiert.

### Pressetermine

#### *Insektenfreundliche Kommunen in Flacht*

Am 30. September 2020 fand in Flacht ein Pressetermin zum Projekt „Insektenfreundliche Kommunen“ des LEV Böblingen statt. Dabei säte Vorstandsvorsitzender Martin Wuttke gemeinsam mit den Bürgermeister der teilnehmenden Gemeinden Daniel Töpfer (Weissach) und Daniel Gött (Deckenpfronn) und der örtlichen Kindergartengruppe eine zukünftige Blühfläche für Insekten ein.

#### *Einweihung des Spielplatzes des VfL Oberjettingen*

Am 3. Oktober 2020 fand auf dem Vereinsgelände des VfL Oberjettingen neben der Einweihung des neuen Sportplatzes auch die Einweihung des LEADER-geförderten neuen Spielplatzes statt. Der Spielplatz erfreute sich an diesem Tag bei schönstem Wetter sofort großer Beliebtheit bei den Kindern.

### *Heckengäu-Brennerei in Gechingen*

Ein weiterer Pressetermin stand für den 15. Oktober 2020 in Gechingen an. Nach einer Reifezeit von drei Jahren konnte nun der erste Heckengäu-Whisky in der durch LEADER geförderten Heckengäu-Brennerei abgefüllt werden



Abb. 10: Pressetermine in Flacht und Jettingen  
(LEADER Heckengäu e.V., 2020)

Eine chronologische Übersicht aller Veranstaltungen findet sich im Anhang in [Tab. 10](#) (S.41)

### III LEADER-Strategie / Prozess

Die Ergebnisse des Projektauswahlverfahrens und die zugehörigen Beratungsgespräche werden innerhalb dieses Kapitels zusammengefasst. Dem schließt sich eine Betrachtung der Projektbetreuung und der bisher umgesetzten Zielgrößen an.

#### 1 Projektberatung

Im Jahr 2020 wurden der Geschäftsstelle circa 50 Projektideen vorgestellt. Davon wurden 15 Projekte im Rahmen der Projektauftrufe eingereicht und durch den Vorstand 13 Projekte zur Förderung empfohlen. Diese befinden sich aktuell in unterschiedlichen Stadien der Umsetzung. Die übrigen Projektideen sind weitestgehend noch in der Planungsphase oder wurden bereits im Erstgespräch aufgrund fehlender Fördervoraussetzungen abgelehnt. Die Gründe hierfür waren sehr vielfältig. Nachfolgend ein paar ausgewählte Beispiele:

- es handelt sich um nicht förderfähige Ideen (z.B. Weisungsaufgaben, Eigenleistungen, Ersatzbeschaffungen, Leasing, Sanierung)
- das Projekt erfüllt nicht die Grundvoraussetzungen (z.B. Umsetzung im Aktionsgebiet, Einhaltung eines realistischen Zeitplans);
- der Antragsteller beschäftigt mehr als 50,0 Angestellte

Der Beratungsbedarf der einzelnen Projekte ist, bedingt durch die Komplexität und den Fortschritt der Projektidee, ebenfalls sehr unterschiedlich.

Die Inhalte der Projektberatungen beziehen sich zumeist auf die folgenden Themen:

- allgemeine Informationen zum Förderprogramm
- (nicht) förderfähige Projektbestandteile
- Rechtsform des Antragstellers (wer kann den Antrag stellen)
- (Vor-) Finanzierung
- Zeitplanung
- Ausarbeitung des Projektfragebogens und des Projektdatenblatts (PDB)
- Fördervoraussetzungen, z.B. positive Bauvoranfrage / Baugenehmigungen
- Ausarbeitung des Projektantrags inkl. Plausibilisierung
- Auflagen, z.B. Einhaltung der Publizitätsvorschriften
- Kombination von LEADER-Fördermitteln mit Drittmitteln (z.B. Spenden, weitere Fördermittel)
- Projektabrechnung
- Einhaltung der Zweckbindungsfrist

#### Feedback

Für ein Feedback bevorzugen die Beteiligten oft das persönliche Gespräch mit der Geschäftsstelle oder geben per Mail eine Rückmeldung. Nachfolgend finden sich ein paar Auszüge aus den Rückmeldungen 2020.

*„(...) Ganz herzlich möchte ich mich auf diesem Weg auch bedanken für die ausgezeichnete Beratung durch LEADER Heckengäu im Vorfeld. Diese Unterstützung war eine sehr große Hilfe für uns. (...)"*  
(Privatperson, 2020)

„(...)möchte ich mich für Ihre unterstützende, geduldige, freundliche und kompetente Beratung bedanken. Das ist nicht selbstverständlich, hat Spaß gemacht und uns in Bondorf sehr weitergeholfen (...)“ (Privatperson, 2020)

„(...)ich habe mich sehr gefreut, dass wir uns am Montag getroffen haben und ich Ihnen noch einmal persönlich danken konnte für Ihren unermüdlichen Einsatz (...)“ (Privatperson, 2020)

## 2 Projektauswahl

Im Rahmen der LEADER-Förderung erfolgt eine zweistufige Projektauswahl. Dies bedeutet, die eingereichten Projekte werden durch den Vorstand entsprechend der veröffentlichten Bewertungsmatrix bewertet und anschließend die Fördermittel reserviert. Im Anschluss daran folgt das Bewilligungsverfahren, in Abhängigkeit vom jeweiligen Fördertopf erfolgt dies bei den entsprechenden Landesstellen oder der LEADER-Geschäftsstelle. Dieser Abschnitt gibt Einblick, in welcher Form Projekte dem Auswahlgremium vorgestellt werden und welche Diskussionsschwerpunkte es in diesen nicht-öffentlichen Sitzungen gibt. Weiterhin erfolgt eine Analyse der bisherigen Projekte verglichen mit der LEADER-Strategie, den Fördermodulen und bisher bedienten Handlungsfeldern.

### Auswahlverfahren

Mit Veröffentlichung der Projektaufrufe in regionalen Zeitungen, Amtsblättern, auf der Homepage, auf Facebook und über den Newsletter wurde 2020 insgesamt siebenmal das Projektauswahlverfahren eröffnet, davon zwei Auswahlrunden speziell für Kleinprojekte im Rahmen der GAK. Diese Ankündigungen wurden gleichzeitig genutzt, um weitere Informationen und Angebote zu streuen, z.B. das Ergebnis einer vergangenen Projektauswahlrunde und der Hinweis auf das Regionalforum sowie die Vorstellung laufender oder abgeschlossener Projekte.

Als Grundlage für Beratungsgespräche und die Erstellung des Projektdatenblatts (PDB) füllen die Antragsteller den eigens entwickelten Projektfragebogen aus, sodass bei positiver Vorprüfung durch die Geschäftsstelle im Anschluss das Projektdatenblatt ausgearbeitet wird.

Für den Vorstand werden vor der Auswahl Sitzung die Unterlagen aufbereitet und fristgerecht zwei Wochen vor der Sitzung zugesandt.

Projekte, welche über EU-Mittel gefördert werden, werden im Rahmen der Vorstandssitzung in der Regel von den Antragsteller in einer fünfminütigen Präsentation vorgestellt. Der Vorstand nutzte anschließend die Gelegenheit, um vertiefende Fragen zu stellen. Bei Kleinprojekten über die GAK erfolgt die Vorstellung durch die Geschäftsstelle.

### Diskussionen während der Vorstandssitzungen

Die Vorstandschaft betrachtet die eingehende Fragerunde im Rahmen der Projektvorstellung sowie die in nicht-öffentlicher Sitzung anschließende Diskussion über die eingereichten Projekte als Wertschätzung gegenüber den Antragstellern. Aus diesem Grunde gestalten sich die Vorstandssitzungen mit Projektauswahl zeitlich entsprechend lang. Dennoch ist eine gewisse Routine zu erkennen: das Handling des Projektauswahlverfahrens ist nun vertraut, die Vorstände kennen ihre Einflussmöglichkeiten wissen diese zu nutzen.



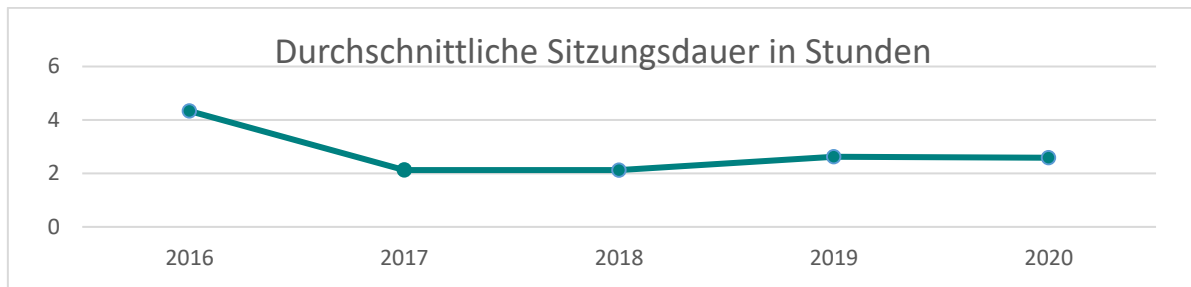


Abb. 11: Entwicklung der durchschnittlichen Sitzungsdauern

Im Jahr 2020 betrug die durchschnittliche Sitzungsdauer etwa 2,59 Stunden und liegt damit mit dem Vorjahr etwa gleichauf. Es bleibt jedoch zu beachten, dass aufgrund der Corona-Pandemie einige Beschlüsse im Umlaufverfahren gefasst werden mussten, welche in Bezug auf die Dauer keine Beachtung finden.

### Auswirkung der Projektauswahlkriterien auf die gesamtheitliche Strategie

Im Rahmen der Auswahlsitzungen bewertet der Vorstand alle eingereichten Projekte mit Hilfe der festgelegten Projektauswahlkriterien. Das System ist dem Gremium in der Zwischenzeit vertraut und gemeinsam mit dem Regionalmanagement wurde das Verfahren konstruktiv weiterentwickelt.

Im Rahmen der letzten Klausurtagung wünschten sich die Vorstände ein einfacheres Antragsverfahren für LEADER-Anträge. Immer wieder, äußerten sie, erführen sie von Projekten für welche keine Förderung beantragt wurde - aufgrund der hohen bürokratischen Hürde und der langen Wartezeit auf die Auszahlung der Förderung.

Ebenso wurde von einigen Vorstandsmitglieder der Wunsch geäußert, zukünftig auch reinen Naturschutzprojekten bessere Chancen einräumen zu können.

### Aufteilung ausgewählter Projekte nach Fördermodulen

Insgesamt konnten bisher 62 Projekte nach dem regulären LEADER-Verfahren sowie 34 Kleinprojekte nach der GAK zu einer Förderung empfohlen werden (inklusive zurückgezogener Projekte). Diese gliedern sich wie folgt auf die Fördermodule auf:

Fördermodul	Anzahl beschlossener Projekte					
	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt
Modul 1 (kommunale Projekte)	5	2	2	2	5	16
Modul 2 (private Projekte)	7	3	4	12	7	33
Modul 3 (LPR-Projekte)	4	2	3	2	0	11
Modul 4 (IMF-Projekte)	0	0	0	0	0	0
Modul 5 (Kunst- und Kulturprojekte)	0	0	0	1	1	2
Modul 6 (private Projekte mit öffentlicher Beteiligung)	0	0	0	0	0	0
Regionalbudget	-	-	-	12	22	34

Tab. 2: Zur Förderung empfohlene Projekte nach Fördermodulen

Wie in der Übersicht aller bisher ausgewählten Projekte auf Seite 40 dargestellt, mussten von diesen zur Förderung empfohlenen Projekten aus verschiedenen Gründen insgesamt acht Projekte wieder zurückgezogen werden. Nach Fördermodulen teilen sie sich wie folgt auf:

Fördermodul	Anzahl zurückgezogener Projekte					
	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt
Modul 1 (kommunale Projekte)	3	0	0	0	0	2
Modul 2 (private Projekte)	2	1	0	2	4	9
Modul 3 (LPR-Projekte)	0	0	0	0	0	0
Modul 4 (IMF-Projekte)	0	0	0	0	0	0
Modul 5 (Kunst- und Kulturprojekte)	0	0	0	0	1	1
Modul 6 (private Projekte mit öffentlicher Beteiligung)	0	0	0	0	0	0
Regionalbudget	-	-	-	0	2	1

Tab. 3: Nach Auswahl zurückgezogene Projekte nach Fördermodulen

Die nachfolgende Tabelle zeigt Projekte, welche aus unterschiedlichen Gründen nicht zur Förderung empfohlen werden konnten. Zum Teil reichten die ausgerufenen Fördermittel nicht für eine weitere Förderung aus, das Projekt erreichte die Mindestpunktzahl nicht oder es erfüllten die Grundvoraussetzungen nicht. Die Darstellung zählt die eingereichten und abgelehnten Projekte, welche vom Projektauswahlgremium bewertet wurden. Da Projekte mehrfach eingereicht werden dürfen, stellt die Tabelle die Anzahl aller jemals (wiederholt) eingereichter Projekte dar.

Fördermodul	Anzahl abgelehnter Projekte					
	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt
Modul 1 (kommunale Projekte)	4	1	1	0	0	6
Modul 2 (private Projekte)	1	1	0	2	0	4
Modul 3 (LPR-Projekte)	0	0	1	0	0	1
Modul 4 (IMF-Projekte)	0	0	0	0	0	0
Modul 5 (Kunst- und Kulturprojekte)	0	0	0	0	0	0
Modul 6 (private Projekte mit öffentlicher Beteiligung)	0	0	0	0	0	0
Regionalbudget	-	-	-	0	27	27

Tab. 4: Von der Förderung abgelehnte Projekte nach Fördermodulen

Zwischen 2016 und 2020 konnten insgesamt 38 Projekte nicht zur Förderung empfohlen werden. Davon wurden zwei Projekte zum späteren Zeitpunkt nochmals eingereicht und erhielten eine Förderzusage. Der starke Anstieg im Vergleich zum Vorjahr ist im Regionalbudget des Jahres 2020 begründet. Hier wurde innerhalb kürzester Zeit eine Vielzahl an Anträgen gestellt, deren Fördermittelbedarf das vorhandene Volumen bei weitem überschritt.

## Aufteilung ausgewählter Projekte nach Handlungsfeldern

Wie bereits in Kapitel I erwähnt, wurden im Rahmen des REK drei Handlungsfelder für das Heckengäu definiert. Die nachfolgende Übersicht gibt Auskunft, welchen Handlungsfeldern die zur Förderung empfohlenen Projekte primär zugeordnet werden können. Die Übersicht beinhaltet ebenso die bereits zurückgezogenen Projekte, sofern Sie ohne eine LEADER-Förderung umgesetzt werden. Des Weiteren werden ab dem Jahr 2019 hier ebenfalls die Kleinprojekte berücksichtigt.

	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt
<b>Zur Förderung empfohlene Projekte</b>	16	7	10	28	35	96
davon primär dem Handlungsfeld 1 zugeordnet	5	3	4	15	25	52
davon primär dem Handlungsfeld 2 zugeordnet	7	3	3	8	7	28
davon primär dem Handlungsfeld 3 zugeordnet	4	1	3	5	3	16

Tab. 5: Zuordnung der Projekte nach primären Handlungsfeldern

Im Jahr 2020 konnten wiederholt in allen drei Handlungsfeldern Projekte generiert werden. Insbesondere im Handlungsfeld 1 wurde durch die Kleinprojekte ein signifikanter Anstieg verzeichnet. Die in den vergangenen Jahren bemängelten geringen Zahlen im Handlungsfeld 3 konnten ebenfalls mittels der Kleinprojekte verbessert werden. Dennoch bleibt dieses Handlungsfeld hinter den Erwartungen der Vorstände zurück.

## 3 Projektbetreuung

Einen Großteil der Geschäftsstellen-Arbeit stellt die Projektbetreuung dar. Besonders in der Anfangsphase der Beantragung besteht ein hoher Beratungsbedarf zu allgemeinen Fördermöglichkeiten, speziellen Fragestellungen zur Projektidee, Erstellung des Projektdatenblatts (PDB), Vorstellung des Projektes im Rahmen der Auswahlsitzung bis hin zur Stellung des Bewilligungsantrags.

Darüber hinaus wird die Geschäftsstelle auch von Antragstellern aufgesucht, welche sich mit ihrem Projekt in der Umsetzung oder Abrechnung befinden. Es gibt beispielsweise Verständnisfragen zu Aufforderungen der Bewilligungsstellen zur (wiederholten) Einreichung von Dokumenten, zu Kürzungen, zu Bewilligungsaufgaben oder auch zu divergierenden Informationen. Um das Vertrauen in den Verein zu wahren und das Image der LEADER Region Heckengäu zu pflegen, sieht sich die Geschäftsstelle als kompetenter Ansprechpartner aller Antragsteller vor Ort, nicht nur im Vorfeld während der Projektbeantragung, sondern auch während der Umsetzung bis hin zum Ende einer Zweckbindungsfrist. Im Jahr 2020 wurden die Beratungen aufgrund der Einschränkungen in Bezug auf mögliche Treffen häufig telefonisch oder in Form von Videokonferenzen durchgeführt.

Durch die Einführung des Regionalbudgets zur Förderung von Kleinprojekten im Rahmen der GAK ergeben sich zu den bereits vorgestellten Beratungstätigkeiten weitere Aufgaben für die Geschäftsstelle. Nach erfolgter Projektauswahl reichen die Projektträger der Kleinprojekte die weiteren Unterlagen direkt bei der LEADER-Geschäftsstelle ein. Hier werden die Unterlagen geprüft und im Anschluss daran mit dem Antragsteller ein privatrechtlicher Vertrag, als Ersatz für das Ausstellen einer formellen Bewilligung, geschlossen. Ebenso werden die

Auszahlungsanträge seitens der Geschäftsstelle geprüft und die Mittel direkt an den Projektträger ausgezahlt. Begleitet wird dieses Verfahren durch eine stetige Dokumentation.

### Kooperationsprojekte

2020 gab es aus der Region heraus keine Projektanfragen für mögliche Kooperationsprojekte. Es wird angenommen, dass mit nahendem Ende der Förderperiode eine zeitliche Umsetzung unrealistisch erscheint.

## 4 Erreichung der im REK gesetzten Zielgrößen

Im REK wurden für alle drei Handlungsfelder Ziele definiert und mit Kennzahlen hinterlegt. Diese Ziele spiegeln sich in den Projektauswahlkriterien wider. Somit ist jedes zur Förderung empfohlene Projekt anhand der Ziele bewertet und trägt zur Erreichung der Zielgrößen bei. Im Zuge der Zwischenevaluierung nahm der Vorstand eine kritische Bewertung und Anpassung vor.

### Zielerreichung 2016-2020

In der nachfolgenden Übersicht werden die einzelnen Ziele des REK den bisher erreichten Zielen gegenübergestellt. Hierbei wurden alle Projekte betrachtet, die zur Umsetzung kamen, auch wenn diese zurückgezogen und ohne LEADER-Mittel umgesetzt wurden.

Die Zielgrößen wurden im Rahmen der Zwischenevaluierung Anfang des Jahres 2018 angepasst, wobei 85% der Zielgrößen erhöht oder zumindest wie ursprünglich geplant beibehalten wurden. Anhand der farblichen Markierung ist erkennbar, Ende 2020 wurden 82,6% der Ziele erreicht bzw. weit übertroffen. Einzelne Ziel konnten jedoch nur annähernd erreicht werden. Darunter zwei Ziele aus Handlungsfeld 3 und jeweils eines aus den Handlungsfeldern 1 und 2.

In die Betrachtung fließen aktuell nur die Projekte ein, welche über das reguläre LEADER-Verfahren ausgewählt wurden. Es ist daher anzunehmen, dass die Zielerreichung durch die Kleinprojekte im Rahmen der GAK eine Steigerung erfährt.

	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt	REK 2014 – Ziel-planung
<b>Zur Förderung empfohlene Projekte</b>	13	6	10	14	13	56	
<b>Handlungsfeld 1: Leben und Arbeiten auf dem Land im Einklang von Familie und Beruf / Ziele:</b>							
Das ehrenamtliche Engagement und das aktive Miteinander ausbauen	9	5	10	10	11	45	30
Die Innenentwicklung durch Umnutzung des Leerstandes stärken	4	1	3	4	2	14	10
Generationsübergreifende und zielgruppen-spezifische Begegnungsstätten und Wohnformen ermöglichen	8	3	7	10	11	39	20
Die Interkommunale Zusammenarbeit stärken	8	5	7	12	7	39	25
Eine gute Anbindung innerhalb der Region und an die Metropolen durch den ÖPNV und alternative Mobilitätsangebote erreichen	3	0	0	1	1	5	5
Infrastruktur für Elektromobilität ausbauen	1	0	3	4	2	10	2
Familienfreundliche Strukturen und hohe Lebensqualität gemeinsam mit Unternehmen aufbauen	7	1	6	9	11	34	20

	2016	2017	2018	2019	2020	gesamt	REK 2014 – Ziel-planung
Das Angebot an regional erzeugten Produkten erhöhen	9	3	2	6	8	28	20
Fachkräfte durch Ausbildungen und Beschäftigungen im Einklang von Familien und Beruf sichern	5	1	2	6	4	18	10
Existenzgründungen vor allem von Frauen fördern	2	1	0	1	0	4	5
<b>Handlungsfeld 2: Kultur und Natur - naturnaher, ländlicher Naherholungs- und Erlebnistourismus /Ziele:</b>							
Die vielfältige Landschaft aus Hecken, steinreichen Böden, Trockenrasen und Wald für alle mit attraktiven Naturerlebnis- und Erholungsangeboten erlebbar machen (draußen)	6	4	6	4	5	25	20
Naturerlebnis-, Kultur- und Genuss-Angebote als individuelle Module mit regionalen Besonderheiten entwickeln	9	5	7	9	12	42	25
Kunst, Kultur und Geschichte des Heckengäus zum prägenden Merkmal der Kulturlandschaft weiterentwickeln	6	3	5	3	4	21	20
Die LEADER-Region Heckengäu innerhalb und außerhalb der Region als überregional bekannte Marke weiterentwickeln	9	2	4	5	5	25	20
Die vorhandenen Akteure und Initiativen vernetzen und gemeinsames Handeln zum prägenden Regionsmerkmal entwickeln	11	6	9	10	8	44	30
Eine gemeinsame und übersichtliche Plattform mit neuen Medien für die unterschiedlichen Zielgruppen aufbauen und pflegen	5	3	2	2	1	13	15
Eine touristische Infrastruktur mit guten und barrierefreien Mobilitätsangeboten ausbauen	7	3	5	10	13	38	20
Regionale Produkte und gastronomische Angebote vermehrt vermarkten	10	3	5	10	7	35	25
Die Erreichbarkeit der Region Heckengäu mit dem ÖPNV und anderen Mobilitätsangeboten verbessern	2	0	0	2	2	6	5
<b>Handlungsfeld 3: Landschaftspflege &amp; Naturschutz / Ziele:</b>							
Die vielfältige Landschaft durch landwirtschaftliche Nutzung und fachgerechte Pflege erhalten	5	3	4	4	0	16	15
Eine enge Zusammenarbeit von Initiativen, Verbänden, Vereinen, Schulen und Ämtern etablieren (im Bereich Naturschutz)	7	4	6	4	1	22	18
Gemeinsame Naturschutzziele entwickeln	5	3	4	2	0	14	15
Durch attraktive Bildungs- und Mitmachangebote die Begeisterung für Landschaftspflege und den Naturschutz wecken	5	4	3	5	3	20	15
Den Absatz der hochwertigen regionalen Produkte stärken	7	2	5	9	5	28	15
Aus nachwachsendem Landschaftspflegematerial Energie erzeugen	1	1	2	1	1	6	5
Die Vernetzung der Biotope ausweiten	4	2	3	0	0	9	10
Den Umwelt- und Klimaschutz stärken	7	4	6	9	5	31	18

Tab. 6: Übersicht zu geplanten u. bereits erreichten Zielen aus den Handlungsfeldern

**Aktionsplan 2015 - 2020**

Im Rahmen des REK wurde für die aktuelle Förderperiode ein Aktionsplan festgelegt, welcher die Geschäftsstelle bei der Jahresplanung unterstützen soll. Dieser wurde im Zuge der Zwischenevaluierung fortgeschrieben. In der nachfolgenden Übersicht findet sich ein Vergleich, der die geplanten Aktionen und die tatsächlich realisierten abbildet. Grau hinterlegt findet sich die Planung aus dem REK bzw. der Zwischenevaluierung. Darüber liegen Zahlen, die die Anzahl der durchgeführten Veranstaltungen dokumentiert.

Aktionsplan LEADER 2014- 2020		2015						2016						2017															
		7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Prozessmanagement	LAG-Sitzungen (Vorstand / Projektauswahl)	1			1						1									1									1
	Auftakt-Veranstaltung LEADER 2014-2020				1																								
	Mitgliederversammlungen (inkl. Gründung)	1											1												1				
	Sitzungen Geschäftsführender Vorstand										1												1						
	Kassenprüfung											1												1					
	Klausurtagung																										1		
	Arbeitskreissitzung HF 1																												
	Arbeitskreissitzung HF 2																												
	Arbeitskreissitzung HF 3																												
	Projektentwicklungswerkstatt											1											1					1	
	Jugendwerkstatt													1										1					
	Regionalforum																							1				1	
	Wettbewerb																												
	Exkursionen																												
	LEADER-Stammtisch																											1	1
	Stammtisch LEADER meets Unternehmen																												
Zwischenevaluierung																													

Aktionsplan LEADER 2014- 2020		2018											2019											2020											Gesamt (Soll)	Gesamt (Ist)	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	#	#	1	2	3	4	5	6	7	8	9	#	#	1	2	3	4	5	6	7	8	9	#	#			
Prozessmanagement	LAG-Sitzungen (Vorstand /	1				1	1													1																14	20
	Auftakt-Veranstaltung LEADER 2014-																																			1	1
	Mitgliederversammlungen (inkl. Gründung)																																			6	6
	Sitzungen Geschäftsführender Vorstand																																			11	3
	Kassenprüfung																																			1	5
	Klausurtagung																																			7	4
	Arbeitskreissitzung HF 1																																			8	1
	Arbeitskreissitzung HF 2																																			8	1
	Arbeitskreissitzung HF 3																																			8	1
	Projektentwicklungswerkstatt																																			0	7
	Jugendwerkstatt																																			4	2
	Regionalforum																																			5	4
	Wettbewerb																																			2	1
	Exkursionen																																			3	3
	LEADER-Stammtisch																																			16	11
	Stammtisch LEADER meets Unternehmen																																			3	1
Zwischenevaluierung																																			1	1	

Tab. 7: Aktionsplan - Soll-Ist-Vergleich 2015-2020 (Vorstand, 2018)

Der Vergleich lässt erkennen, dass die für das Jahr 2020 geplanten Maßnahmen nicht alle wie angedacht umgesetzt wurden. Begründet ist dies hauptsächlich darin, dass zu Pandemiezeiten Präsenzveranstaltungen vermieden werden sollten. Im Laufe des Jahres wurde die Geschäftsstelle immer aktiver in der Nutzung von Online-Tools. Einige Veranstaltungen konnten leider dennoch nicht stattfinden. Des Weiteren wurden Veranstaltungen wie Arbeitskreissitzungen und Projektentwicklungswerkstätten aufgrund des nahenden Endes der Förderperiode nicht mehr angesetzt.

## IV Arbeit des Regionalmanagements

Im Rahmen dieses Kapitels wird noch einmal näher auf die Arbeit des Vereins und des Regionalmanagements eingegangen. Der Fokus liegt dabei auf den Aufgaben des Regionalmanagements. Dem schließt sich ein Überblick über die Öffentlichkeitsarbeit und über die Teilnahme an Fortbildungsveranstaltungen an.

### 1 Regionalmanagement 2020

#### Aufgabenverteilung in der Geschäftsstelle LEADER Heckengäu e.V.

Die Geschäftsordnung legt ergänzend zur „Satzung des Vereins LEADER Heckengäu e.V.“ die Arbeitsweise und Entscheidungsfindung des Vorstandes sowie die Aufgaben der Geschäftsstelle fest. Diese ist auf der Homepage unter Info & Service im Downloadbereich für die Öffentlichkeit einsehbar.

Zusätzlich sind die Zuständigkeiten unter den Regionalmanagerinnen aufgeteilt. Dennoch findet ein gegenseitiger intensiver Austausch statt, sodass bei Bedarf der jeweils andere jederzeit vertreten bzw. unterstützt werden kann.

Als Geschäftsführerin übernimmt Barbara Smith die Pflichten gegenüber des Vereins, z.B.

- Satzung, Geschäftsordnung, Jahresplanung, Fortschreibung des REKs, etc.
- Finanzen: Haushalt, Buchhaltung, Steuer, Personalabrechnung, etc.
- Personalmanagement: Urlaubsplanung, Ausschreibungen & Personalauswahl (Praktikantenstelle)
- Versicherungen

Barbara Smith ist i.d.R. erste Ansprechpartnerin in der Innen- und Außenkommunikation. Dies betrifft sowohl den Kontakt mit den Vorsitzenden, dem Vorstand und mit den Mitgliedskommunen, als auch den Berührung zu allen übergeordneten Stellen (z.B. EU-Prüfstellen, MLR, LGL, DVS, BAG LAG, etc.). Bei Bedarf arbeitet Mona Gerhäuser als Assistentin der Geschäftsführung zu.

Projektberatungen führen beide Regionalmanagerinnen gleichermaßen durch. Auch dies geschieht im engen Austausch, um möglichst alle relevanten Aspekte aus verschiedenen Schulungen, Mitteilungen übergeordneter Stellen und bisherigen Erfahrungen in die Beratungen einfließen lassen zu können.

Der Bereich Beteiligungsformen (z.B. Stammtische, Projektentwicklungswerkstatt, Jugendforum, etc.) wird ebenso von der Geschäftsstelle gemeinsam betreut. Tendenziell ist Mona Gerhäuser stärker in das Thema involviert, sie verantwortet beispielsweise die Terminkoordination, das Finden von Veranstaltungsorten, die Planung der Durchführung sowie die Dokumentation.

Das Thema Öffentlichkeitsarbeit erfolgt in enger Zusammenarbeit zwischen der Geschäftsstelle und dem Vorstand. Die Kommunikation mit Pressevertretern übernimmt in erster Linie der Vorsitzende persönlich. In der Ausarbeitung von Pressemitteilungen wird die Geschäftsstelle durch ein Vorstandsmitglied und Mitarbeiterin der Pressestelle des Landratsamtes Böblingen, Simone Hotz, unterstützt. Das Regionalmanagement übernimmt gemeinschaftlich die inhaltliche Gestaltung der Homepage sowie des regelmäßigen

Newsletters. Die Pflege wird weitestgehend von Mona Gerhäuser geleistet, sie wird hierbei durch Praktikanten unterstützt.

Ein weiterer Tätigkeitsschwerpunkt liegt im Monitoring. Während der Fokus bei Barbara Smith in der inhaltlichen Ausgestaltung und Fortführung liegt, beschäftigt sich Mona Gerhäuser vorrangig mit der Datensammlung und –aufbereitung. Die Dateninterpretation, anschließende Diskussion und die Außendarstellung erfolgt in Teamarbeit.

Nach subjektiver Einschätzung der Geschäftsstelle, lag der Fokus 2020 auf der Ausschüttung der restlichen zur Verfügung stehenden EU-Mittel. Dafür fanden fast monatlich Projektaufrufe statt. Zusätzlich war die Geschäftsstelle mit der Abwicklung des Regionalbudgets beschäftigt.

### Besondere Aktivitäten zur transnationalen Vernetzung

Im Jahr 2020 gab es vereinzelt Anfragen ausländischer LAGn zur Stärkung der transnationalen Vernetzung. Aufgrund des im vorangehenden Abschnitt beschriebenen zusätzlichen Aufwandes zur Ausschüttung der restlichen EU-Mittel sowie der Einführung des Regionalbudgets war eine Vertiefung zeitlich leider nicht möglich.

### Unterstützung durch Praktikanten 2020

Von Mai bis September 2020 absolvierte Rebecca Mildenerger ein Praktikum bei LEADER Heckengäu e.V. Sie studiert an der Universität Bamberg Geographie im Bachelor-Studiengang.

Frau Mildenerger nahm an nahezu allen Veranstaltungen teil, die während ihres Praktikums stattfanden. Dies betraf bspw. Projektberatungen, Vorstandssitzungen, Inaugenscheinnahmen wie auch die Klausurtagung. In diesem Zusammenhang wurde Frau Mildenerger mit verschiedenen unterstützenden Aufgaben betraut. Sie bereitete bspw. entsprechende Veranstaltungsformate inhaltlich und organisatorisch vor und unterstützte bei deren Durchführung und Nachbereitung.

Ihre Kernaufgabe war die Vorbereitung einer Tabelle zum Abgleich einiger bereits durchgeführter Projekte aus dem Heckengäu mit den SDGs der Vereinten Nationen. Dazu hielt sie auf der Klausurtagung einen Vortrag und moderierte zu diesem Thema auch eine Arbeitsgruppe.

Ein weiteres Aufgabenfeld lag im Bereich Öffentlichkeitsarbeit, so überarbeitete Frau Mildenerger die vorhandenen Steckbriefe und gestaltete diese für neu ausgewählte Projekte. Des Weiteren übernahm sie zahlreiche Aufgaben in der Betreuung des Facebook-Kanals und der Homepage.

Im September 2020 begann Lisa Erhardt ihr Pflichtpraktikum in der Geschäftsstelle von LEADER Heckengäu. Sie studiert an der Hochschule für Forstwirtschaft in Rottenburg am Neckar Nachhaltiges Regionalmanagement.

Auch Frau Erhardt nahm an nahezu allen Veranstaltungen teil, die während ihres Praktikums stattfanden. Dies betraf bspw. Inaugenscheinnahmen, Projektberatungen, Vorstandssitzungen sowie Workshops. In diesem Zusammenhang wurde Frau Erhardt mit verschiedenen unterstützenden Aufgaben betraut. Sie bereitete bspw. entsprechende digitale Veranstaltungsformate inhaltlich und organisatorisch vor und unterstützte bei deren Durchführung und Nachbereitung.



Ein weiteres Aufgabenfeld lag im Bereich Öffentlichkeitsarbeit, so überarbeitete Frau Erhardt die vorhandenen Steckbriefe und gestaltete diese für neu ausgewählte Projekte. Des Weiteren übernahm sie zahlreiche Aufgaben in der Betreuung des Facebook-Kanals und der Homepage und befasste sich mit dem Format Instagram.

Sie wird die Geschäftsstelle noch bis Februar 2021 unterstützen und begleiten.

Die Geschäftsstelle spürt die Unterstützung von Praktikanten sehr deutlich und ist jedem einzelnen sehr dankbar, auf welche Weise er bzw. sie sich bei LEADER Heckengäu e.V. eingebracht hat.

## 2 Öffentlichkeitsarbeit / Sensibilisierung

Während Öffentlichkeitsarbeit im weitesten Sinne ebenso die eigeninitiierten Veranstaltungen meint, so zielt dieser Abschnitt auf Elemente ab, welche den Internet- und Facebookauftritt, Mailingaktionen, Investitionen zur Wahrnehmung und vor allem die Pressearbeit betreffen.

### Homepage

Seit 2014 verfügt LEADER Heckengäu über eine Homepage mit der Domain: [www.leader-heckengaeu.de](http://www.leader-heckengaeu.de). Gemeinsam mit einer Agentur wurde die Homepage 2015 neustrukturiert und inhaltlich überarbeitet. Die Aufschaltung der neuen Inhalte erfolgte Anfang 2016. Seither pflegt die Geschäftsstelle die Inhalte. Die Wartung der Homepage, d.h. das Durchführen von Updates und Backups wird von einer externen Agentur vorgenommen.

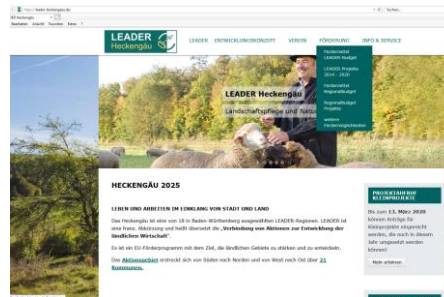


Abb. 12: Homepage mit Stand Ende 2019 (LEADER Heckengäu e.V., 2019)

Die nachfolgende Übersicht zeigt die Nutzer der Homepage im Zeitraum vom 01. Januar bis 31. Dezember 2020 im Vergleich zum Vorjahreszeitraum. Es ist erkennbar, dass die Homepage von LEADER Heckengäu auch im Jahr 2020 überwiegend von neuen Nutzern aufgesucht wurde (89,2%). Im Vergleich zu 2019 gab es um knapp 52% mehr Nutzer.

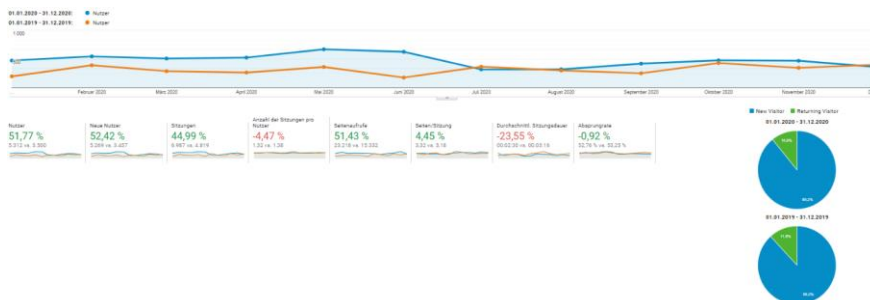
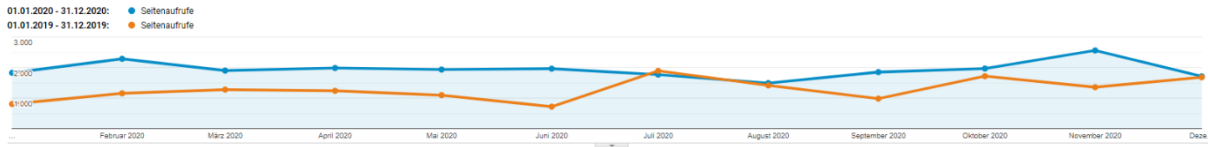


Abb. 13: Auswertungsübersicht zu Nutzern 2020 im Vergleich zu 2019 (Google, 2020)

Die nachfolgende Grafik gibt Auskunft über die monatlichen Seitenaufrufe. Im Jahr 2020 sind die Seitenaufrufe weitestgehend stabil geblieben, wobei insbesondere im November ein Anstieg zu verzeichnen ist. Betrachtet man weiter die konkret aufgerufenen Seiten, so ist anzunehmen, dass die Mehrzahl der Seitenaufrufe auf die Aktivitäten rund um das Regionalbudget zu verzeichnen sind.



	Gesamt	1. /	2. /info-service/downloads	3. /foerderung/regionalbudget/projekt taufauf-regionalbudget	4. /foerderung/leader-projekte/104-s chlichtcontainer	5. /foerderung/leader-projekte
Seite	Seitenaufrufe ↓	Seitenaufrufe	Seitenaufrufe	Seitenaufrufe	Seitenaufrufe	Seitenaufrufe
1. /						
01.01.2020 - 31.12.2020	4.558	4.558	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	2.821	2.821	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	61,57 %	61,57 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
2. /info-service/downloads						
01.01.2020 - 31.12.2020	1.162	0	1.162	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	1.008	0	1.008	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	15,28 %	0,00 %	15,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
3. /foerderung/regionalbudget/projekt taufauf-regionalbudget						
01.01.2020 - 31.12.2020	1.044	0	0	1.044	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	172	0	0	172	0	0
<b>Anderung in %</b>	506,98 %	0,00 %	0,00 %	506,98 %	0,00 %	0,00 %
4. /foerderung/leader-projekte/104-s chlichtcontainer						
01.01.2020 - 31.12.2020	946	0	0	0	946	0
01.01.2019 - 31.12.2019	254	0	0	0	254	0
<b>Anderung in %</b>	272,44 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	272,44 %	0,00 %
5. /foerderung/leader-projekte						
01.01.2020 - 31.12.2020	911	0	0	0	0	911
01.01.2019 - 31.12.2019	745	0	0	0	0	745
<b>Anderung in %</b>	22,28 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	22,28 %
6. /info-service/kontakt						
01.01.2020 - 31.12.2020	804	0	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	630	0	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	27,62 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
7. /foerderung/regionalbudget-projekt 6						
01.01.2020 - 31.12.2020	789	0	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	78	0	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	911,54 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
8. /leader						
01.01.2020 - 31.12.2020	664	0	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	586	0	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	13,31 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
9. /entwicklungskonzept						
01.01.2020 - 31.12.2020	644	0	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	360	0	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	78,89 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
10. /foerderung/regionalbudget						
01.01.2020 - 31.12.2020	573	0	0	0	0	0
01.01.2019 - 31.12.2019	408	0	0	0	0	0
<b>Anderung in %</b>	40,44 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %

Abb. 14: Auswertungübersicht zu Seitenaufrufen 2020 (Google, 2020)

## Facebook-Auftritt

Seit 2014 verfügt die LEADER-Region Heckengäu über einen Facebook-Auftritt. Hier werden interessierte Nutzer über LEADER Heckengäu informiert.

Mit Stand Dezember 2020 hatte die Seite insgesamt 258 „Gefällt mir“-Angaben. Dies sind 17 Likes mehr als im Vorjahr. Insgesamt gab es 266 „Abonnenten“. Dies sind Nutzer, welche von Facebook informiert werden möchten, sobald ein neuer Artikel eingestellt wird. Die nachfolgende Grafik zeigt die Entwicklung der Nutzeranzahl im Jahresverlauf 2020.



Abb. 15: "Gefällt-mir" Angaben (Facebook, 2020)

2020 wurden insgesamt 67 Beiträge eingestellt, die entspricht einem knapp 84 prozentigen Anstieg der Beiträge im Vergleich zum Vorjahr. Mit der gestiegenen Präsenz auf Facebook nahm auch die Beitragsreichweite wieder zu.



Abb. 16: Beitragsreichweite (Facebook, 2020)

## Newsletter & Verteiler

Aufgrund der DSGVO wurde 2018 auf das Mailingprogramm Newsletter2Go umgestellt, sodass sich Nutzer jederzeit selbst registrieren und wieder abmelden können. Die Umstellung bewirkte jedoch einen hohen Verlust bei den Nutzerzahlen, da es notwendig war sich selbst neu zu registrieren. Von über 540 Newsletter-Empfängern 2017, registrierten sich lediglich 110 Kontakte neu. Im Jahresverlauf 2019 stieg die Anzahl auf 115. Im Jahr 2020 registrierte sich lediglich ein Kontakt neu für den Newsletter.

Über das erste Halbjahr 2020 verteilt wurden drei Newsletter versandt. Im Rahmen des Mailingprogramms kann hier nun ebenfalls das Empfängerverhalten betrachtet werden. Im Durchschnitt haben 45,6% der Empfänger den Newsletter geöffnet und 8,8% sich die weiteren Informationen im beigefügten Link angeschaut.

Im Newsletter werden in aller Kürze Informationen zu aktuellen Projektaufufen, bevorstehenden Terminen, Wettbewerben, laufenden Projekten, Stellenangebote, etc. veröffentlicht.

## Steckbriefe

Aus der Zwischenevaluierung 2018 ergab sich der Wunsch einer stärkeren Vernetzung zwischen Projektträgern und kommunale Partnern. Sie regten eine gegenseitige Bewerbung sowie Anschauungsmaterial zur Darstellung der Fördervielfalt bei LEADER an. Aus diesem Grund entschloss sich das LEADER Heckengäu-Team 25 praktische DIN A5-Aufsteller zu erstellen, die jedes LEADER-Projekt kurz und bündig darstellt. Da es sich hierbei um Ringbuchordner handelt, ist eine Erweiterung mit neuen Projekten jederzeit möglich. Die Aufsteller wurden allen Kommunen und Antragsteller zur Nutzung angeboten und verteilt.



Abb. 17: Aufsteller mit Steckbriefen (LEADER Heckengäu e.V., 2019)

## Pressearbeit

Insbesondere im Bereich der Öffentlichkeitsarbeit erfährt die Geschäftsstelle tatkräftige Unterstützung von der Pressestelle des Landratsamtes Böblingen. Dies ermöglichte, dass von 2015 bis 2020 insgesamt ca. 120 Pressemitteilungen in den Presseverteiler gegeben werden konnten. Auf das Jahr 2020 entfielen davon 15 Pressemitteilungen.

Im Anhang findet sich eine tabellarische Auflistung (Tab. 11, S. 48), sortiert nach Erscheinungsdatum. Die Pressemitteilungen und eine Auswahl an Artikeln finden sich zum Nachlesen im separaten Pressespiegel 2020.

## 3 Fortbildungsveranstaltungen

Dieser Abschnitt gibt in Kürze einen Überblick über die Teilnahme der LAG Heckengäu an Fortbildungsveranstaltungen in 2020.

### Teilnahme an Fortbildungsveranstaltungen

#### *DVS-Schulung: Moderation*

Im Januar nahm Mona Gerhäuser an einer Fortbildung im Bereich Moderation teil. Diese wurde von der DVS (Deutsche Vernetzungsstelle Ländliche Räume) organisiert und fand in Bad Neuenahr-Ahrweiler statt.

#### *DVS-Schulung: Leader-Prozess online gestalten*

Das Corona-Jahr brachte für viele LAGn die Notwendigkeit mit sich, den bisherigen Prozess der Beteiligung in den virtuellen Raum zu verlegen. Hierzu organisierte die DVS eine Schulung um den Regionalmanagements verschiedene Tools vorzustellen.

In insgesamt fünf Blöcken à 1,5 Stunden wurden im Mai 2020 neben Plattformen für virtuelle Meetings auch Online-Hilfsmittel für das Projektmanagement, Umfragen usw. vorgestellt.

## V Danksagung

Mit Abschluss des Jahres 2020 neigt sich die Förderperiode 2014 – 2020 dem Ende zu. Gemeinsam mit den Projektträgern gilt es nun, die Projekte zielgerecht umzusetzen. Auch in diesem Jahr wurden die Fördermittel erfolgreich und vielseitig eingesetzt. Von Kleinstprojekten bis hin zu großen Projekten im regulären LEADER-Verfahren. Dies zeigt, dass LEADER als Förderinstrument mit sehr vielseitigen Möglichkeiten in der Region wahrgenommen wird. Der Vereinsvorsitzende und die Geschäftsstelle möchten allen danken, die daran Anteil haben und sich aktiv in die Gestaltung der Region einbringen!

Der Großteil der Vorstände von LEADER Heckengäu e.V. ist im Ehrenamt tätig. Ohne das Auswahlgremium, ohne den Geschäftsführenden Vorstand und ohne die engagierten Vereinsmitglieder wäre der Verein nicht funktionsfähig. Diese großartige Bereitschaft ist auch in der verbleibenden Förderperiode spürbar.

Die Geschäftsstelle LEADER Heckengäu ist bemüht, alle Veranstaltungen direkt in das LEADER-Aktionsgebiet zu legen und somit jede Mitgliedskommune mit ihren Bürgern aktiv in das Geschehen einzubinden. Immer wieder werden Räumlichkeiten gesucht: Für Beratertage (ca. bis zu 5 Personen), für Workshops (20-40 Personen), bis hin zu Räumlichkeiten, die sich zur Ausrichtung von Vorstandssitzungen (ca. 30 Personen) oder Mitgliederversammlungen (ca. 50 Personen) eignen. Auch 2020 konnten unter bestimmten Hygienemaßnahmen Veranstaltungen mit Getränken und einer kleinen Stärkung durch Mitgliedskommunen und kleinen Unternehmen organisiert und finanziert werden. Die Geschäftsstelle weiß das Engagement sehr zu schätzen. Ein herzliches Dankeschön gilt allen Beteiligten, die der Geschäftsstelle jederzeit tatkräftig zur Seite stehen.

Die meisten Veranstaltungen fanden Corona-bedingt digital statt. Besonderen Dank gilt all denen, die dieser Herausforderung offen gegenüber standen. Die Mitgliederversammlung, sowie das Regionalforum fanden über das Tool „GoToMeeting“ statt. Die Geschäftsstelle ist stolz solch offene und aktive Mitglieder, Vorstände, Projektträger und Bürger des Heckengäus dabei haben zu dürfen. Vielen Dank, dass Sie auch in dieser Zeit im regen Austausch und Aktion mit uns stehen!

Es gilt nun, weiterhin interessierte Teilnehmer zu motivieren, an der gemeinsamen Regionalentwicklung im Heckengäu teilzuhaben. Jeder Interessierte, ob jung oder erfahrenen Alters wird herzlich willkommen geheißen.

Der Dank gilt ebenfalls den Antragstellern für das entgegengebrachte Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit. Die Geschäftsstelle steht allen Antragstellern jederzeit beratend zur Seite und versucht über eventuell aufkommende Hürden hinweg zu helfen.

Erfahrungsaustausch ist wichtig und ein starker Kollegialverbund schweißt zusammen. Das Regionalmanagement schätzt die enge Zusammenarbeit mit den Kollegen der anderen Regionen auf Landes- und Bundeebene und freut sich, sich in diesen Austausch weiterhin einzubringen.

Das vielseitige LEADER-Förderprogramm ermöglicht eine große Bandbreite von Projekten. Eine kompetente Fachberatung geht nicht ohne eine gute Zusammenarbeit mit den übergeordneten Stellen. Daher gilt der folgende Dank all denen, die der Geschäftsstelle beratend zur Seite stehen und sich für ein einfacheres LEADER-Verfahren auf Landes-, Bundes- und EU-Ebene einsetzen.

Schließlich ist die LAG Heckengäu angehalten, ihre Arbeitsleistung zu dokumentieren. Dies geschieht z.B. durch die Erstellung von Jahresberichten, Pressespiegeln oder auch durch ein kontinuierliches Selbst-Monitoring. An dieser Stelle gilt ein kräftiger Dank all denjenigen, die bei der Öffentlichkeitsarbeit unterstützen, indem sie Artikel verfassen, abdrucken, teilen und bei der Sammlung aller Daten behilflich sind.

Vielen herzlichen Dank!

## VI Anhang

### Übersicht der Vorstandsmitglieder

	WiSo-Partner	Name	Themenbereiche, fachliche Qualifikationen und organisatorische Kompetenzen	HF
1	1. Vorsitzender des Natur und Fischereivereins Weissach	HansUlrich Benz	Vorsitzender der Architektenkammer, Sprecher der Agenda Landschaft in Weissach	2,3
2	Streuobstpädagogin, Nagold	Martina Bitzer	Streuobst, Kräuterpädagogik, Umweltbildung	3
3	Stiftung Zenit	Marie Digel	Nachteilsausgleich, Teilhabe,	1
4	Pensionär	Wolf Eisenmann	Vorsitzender bei PLENUM Heckengäu (2002-2016) und bei LEADER Heckengäu (2015-2018), Abfallwirtschaft, Jurist	1,2,3
5	Bürgerforum Nagold	Karin Frey	Bau- und Immobilienwesen, Arbeitskreis Wirtschaft und Tourismus in Nagold	1,2
6	Arbeitskreis Tourismus Wiemsheim	Inge Frühlingsdorf	Tourismus, Kultur, bürgerliches Engagement	1,2
7	CVJM Wildberg-Sulz	Margit Gärtner	Gesundheitsversorgung, Betreuung und Pflege, Frauen- und Jugendarbeit	1
8	Obst- und Gartenbauverein Eberdingen-Nussdorf	Albert Geiger	Naturschutz, Arbeitskreis Umwelt & Naturschutz	3
9	SWB Schotterwerk Johannes Mayer, Rohrdorf	Hans-Martin Kübler	Geschäftsführer mittelständischer Unternehmen, ehrenamtliche Tätigkeiten	1
10	Schwarzwaldverein Ortsgruppe Gechingen	Gerhard Mörk	Heckengäu Naturführer, Bürgernetzwerk	2, 3
11	Reisebüro Müller	Carolin Müller	Unternehmerin, Tourismus, Naturpark Schwarzwald Mitte Nord	2
12	BUND Neuhausen	Friedrich Oberndörfer	Umwelt-und Naturschutz, Landschaftspflege, Erziehungsarbeit, Erwachsenenbildung	3
13	Student	Marc Petersmann	Jugend, Start-ups,	1
14	CVJM Wildberg-Sulz	Rolf Röhm	Erwachsenenbildung, Weiterbildung von Menschen mit und ohne Behinderung	1
15	Geschäftsführer natur art GmbH, Markgröningen	Frieder Weigand	Landschaftsarchitekt mit Schwerpunkt naturnaher Gartenbau, Kunstförderung,	2,3
16	Vorstandsmitglied LandFrauenverband Baden-Württemberg	Waltraud Widmann	LandFrauenverband, Beirätin bei PLENUM Heckengäu (2002-2016)	1,3
	Öffentliche Partner	Name	Themenbereiche, fachliche Qualifikationen und organisatorische Kompetenzen	HF
1	Bürgermeister Bondorf	Bernd Dürr	Senioren (Vorsitzender Förderverein für Seniorenzentrum Am Rosengarten)	1,2
2	Bürgermeister Gechingen	Jens Häußler	Verwaltung, ehemaliges Beiratsmitglied bei PLENUM Heckengäu, Vorstandschafft im Kreisverband Calw des Schutzverbandes Deutscher Wald	1,2, 3











	Landkreise	BB					CW										PF					LB															
		Böndorf	Deckenpfronn	Jettingen	Mötzingen	Weissach	Althengstett	Bad Liebenzell (z.T.)	Egenhausen	Gechingen	Haiterbach	Nagold	Ostelsheim	Simmozheim	Wiltberg	Friolzheim	Mönshheim	Neuhausen	Tiefenbronn	Wiernsheim	Wirmsheim		Eberdingen														
82	Verkaufsauto- mat Lamparter																							X													
83	Geräte MV Mühlhausen																																				X
84	Zelt Jugend- feuerwehr																																				X
85	Verkaufsauto- mat Böttinger																																				X
86	Gerechtigkeits- wald Flacht																																				X
<b>Anzahl aktiver Projekte nach Kommunen</b>		<b>7</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>														
<b>Anzahl aktiver Projekte nach Landkreisen</b>		<b>21</b>					<b>48</b>										<b>18</b>					<b>5</b>															

Tab. 9: Verteilung beschlossener, aktiver Projekte nach Anteil an Kommunen/Landkreisen

### Chronologische Veranstaltungsübersicht

Datum	Veranstaltungen		Ort
20.01.2020	Koordinierungssitzung	Koordinierungssitzung LGL	Stuttgart
10.02.2020	Infoveranstaltung	Infoabend Regionalbudget	Ostelsheim, Rathaus
31.03.2020	Workshop	Gründungsfreundlicher Landkreis Calw	Online
23.04.2020	BAG LAG	Länderratssitzung	Online
28.04.2020	Vorstandssitzung	Auswahlsitzung Regionalbudget	Online
04.05.2020	BAG LAG	Länderratssitzung	Online
06 - 07.05.2020	DVS-Workshop	Umsetzung von Leader - Verfahren- und Kontrollvereinbarung in Zukunft	Online
12.05.2020	DVS-Schulung	Leader-Prozess online gestalten	Online
13.05.2020	DVS-Schulung	Leader-Prozess online gestalten	Online
19.05.2020	DVS-Schulung	Leader-Prozess online gestalten	Online
20.05.2020	DVS-Schulung	Leader-Prozess online gestalten	Online
27.05.2020	LAG-Vorsitzenden Treffen	Besprechung mit Neuwahl des Sprecherteams	Online
17.06.2020	DVS-Workshop	Coronafestes Coworking	Online
23.06.2020	Vorstandssitzung	Auswahlsitzung	Online
30.06.2020	BAG LAG	Mitgliederversammlung	Online
10.07.2020	Inaugenscheinnahe	SchwarzMarkt Gechingen	Gechingen
20.07.2020	LAG-Vorsitzenden- & MLR-Treffen		MLR
22.07.2020	Besprechung	Besprechung Übergangsverordnung	Online
29.07.2020	Regionalmanagertreffen		Stuttgart

Datum	Veranstaltungen		Ort
21.08.2020	Meeting	virtuelle Frühstückspause	Online
11.09.2020	Inaugenscheinnahe	Schamottsteinöfen Althengstett	Backhaus Althengstett
14.09.2020	Inaugenscheinnahe	Bücherschrank Ostelsheim	Ostelsheim, Rathaus
18.09.2020	virtuelle Frühstückspause		Online
21.09.2020	Inaugenscheinnahe	Spielplatz	TSV Mühlhausen
23.09.2020	Klausurtagung	Klausurtagung und Auswahlsitzung in Sulz am Eck	Sulz am Eck, CVJM Dorfgemeinschaftshaus
02.10.2020	Leader-Vorsitzendentreffen		Landratsamt Böblingen
03.10.2020	Pressetermin	Einweihung Spielplatz	VfL Oberjettingen
08.10.2020	Inaugenscheinnahe	Sportheim-Anbau	VfL Ostelsheim
08.10.2020	Inaugenscheinnahe	Multimediaausstattung	Nautheim e.V. Ostelsheim
13.10.2020	Austausch mit Tirol	Multifonds-/CLLD-Ansatz Austausch mit Tirol via Skype	Online
16.10.2020	Inaugenscheinnahe	Festausstattung	MV Mühlhausen, Tiefenbronn
16.10.2020	virtuelle Frühstückspause		Online
16.10.2020	Inaugenscheinnahe	Mädchenraum Weissach	Jugendhaus Weissach
20.10.2020	Vorstandssitzung	Auswahlsitzung Leader	Landratsamt Böblingen
21.10.2020	Kassenprüfung	2019	Landratsamt Böblingen
02.11.2020	Koordinierungssitzung		Online
04.11.2020	Inaugenscheinnahe	Zeltlagerausstattung Jugendfeuerwehr Ostelsheim	Online
10.11.2020	Mitgliederversammlung		Online
12.11.2020	Inaugenscheinnahe	Modulare Hütten Gechingen	Online
13.11.2020	Inaugenscheinnahe	Dietz Bildhaueratelier	Online
17.11.2020	Infoveranstaltung	Interessensbekundungsverfahren LEADER 2021 - 2027	Online
18.11.2020	Regionalforum	Gestaltung der neuen Förderperiode	Online
01.12.2020	Inaugenscheinnahe	Narrenzunft Althengstett	Online
04.12.2020	Austausch CoWorkLand	Austausch über CoWorking Projekte	Online
07.12.2020	Inaugenscheinnahe	Böttinger Verkaufsautomat	Online

Tab. 10: Veranstaltungsübersicht 2020

## Übersicht der Pressearbeit

Datum	Rubrik	Titel	Medium
04.01.2020	FB-Post	Projektaufruf Kleinprojekte	
07.01.2020	FB-Post	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Kreiszeitung
07.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Gäubote
08.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Wildberg
08.01.2020	FB-Post	Heimatverein Weissach und Flacht e.V.	Amtsblatt Weissach
08.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Haiterbach
08.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Gechingen
08.01.2020	FB-Post	Änderung des Titelbildes	
09.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Mötzingen
09.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Mönshheim
09.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Tiefenbronn
09.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Jettingen
09.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Deckenpfronn
10.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Ostelsheim
10.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Bondorf
10.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Amtsblatt Bad Liebenzell
16.01.2020	Presseartikel	Neue Vergaberunde für das Regionalbudget	Sindelfinger / Böblinger Zeitung
18.01.2020	FB-Post	Video Michael Schwarz	
22.01.2020	FB-Post	DVS-Veranstaltung Solidarische Landwirtschaft	
24.01.2020	Presseartikel	Metzgerei Jettingen	Gäubote
25.01.2020	Presseartikel	Orgel-Projekt Nagold	
01.02.2020	Presseartikel	Rebhuhn-Projekt Artikel	"LandInForm"
03.02.2020	FB-Post	Änderung des Titelbildes	
08.02.2020	FB-Post	Video Heckengäu-Brennerei	
10.02.2020	FB-Post	DVS-Veranstaltung Fachkräfte aufs Land	
12.02.2020	FB-Post	Helfer für Rebhuhn-Zählung gesucht	
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Simmozheim
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Jettingen
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Mönshheim
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Neuhausen
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Tiefenbronn
13.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Eberdingen
14.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Bondorf
15.02.2020	FB-Post	Veranstaltungshinweis: Nachhaltige Bioökonomie	
17.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Gäubote
17.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Ostelsheim
17.02.2020	FB-Post	Hinweis Förderprogramm "Landärzte"	
19.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Haiterbach
19.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Gechingen

Datum	Rubrik	Titel	Medium
19.02.2020	FB-Post	Energiesparmeister-Wettbewerb	
20.02.2020	Newsletter	Versand Februar 2020	
20.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Deckenpfronn
21.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Bad Liebenzell
22.02.2020	FB-Post	Total digital! - Lesen und erzählen mit digitalen Medien	
28.02.2020	Presseartikel	Projektaufruf Kleinprojekte	Amtsblatt Ostelsheim
06.03.2020	FB-Post	Änderung des Titelbildes	
08.03.2020	FB-Post	Landwirtschaft und Digitalisierung - Veranstaltung	
10.03.2020	Pressemitteilung	Restmittel Kunst- & Kulturprojekte	
10.03.2020	FB-Post	Wettbewerb Klimaaktive Kommune 2020	
13.03.2020	FB-Post	Bundespreis Stadtgrün	
14.03.2020	FB-Post	Film: Wie Dörfer ums Überleben kämpfen	
20.03.2020	FB-Post	LEADER und EIP-Agri, Hanf als Zwischenfrucht	
21.03.2020	Pressemitteilung	Ende Einreichfrist Regionalbudget - Fazit	
22.03.2020	FB-Post	Bundespreis ecodesign	
27.03.2020	FB-Post	Nagold bringt's - Dein Lieferservice!	
30.03.2020	FB-Post	Webinar zu Fördermaßnahmen wegen Corona	
01.04.2020	FB-Post	Lieferdienste in Gechingen	
02.04.2020	FB-Post	ELR Sonderlinie Dorfgastronomie	
03.04.2020	FB-Post	Verkauf regionaler Produkte über Emmas.app	
05.04.2020	FB-Post	Wettbewerb "Smart Villages"	
06.04.2020	FB-Post	Haiterbacher Lokalhelden	
08.04.2020	FB-Post	Geöffnete Geschäfte in Bondorf	
14.04.2020	FB-Post	Umfrage BAG LAG	
16.04.2020	Presseartikel	Insektenfreundliche Kommune	Amtsblatt Deckenpfronn
17.04.2020	Presseartikel	Förderung von Vereinen	
19.04.2020	FB-Post	Unsere Arbeit geht trotz Corona weiter	
20.04.2020	Presseartikel	Insektenfreundliche Kommune	Amtsblatt Bondorf
20.04.2020	FB-Post	Förderung von KMUs	
21.04.2020	FB-Post	Hinweis: Webinar Digitale Nachbarschaft	
21.04.2020	Presseartikel	Artikel: Theaterschachtel rüstet sich für Herbstsaison	
23.04.2020	FB-Post	Wettbewerb "Gebaute Orte für Demokratie und Teilhabe"	
24.04.2020	FB-Post	Senioren der Wirtschaft bieten Webinar für Gründer	
25.04.2020	FB-Post	"Haus des Stiftens"-Webinar für Vereine	
26.04.2020	FB-Post	"Digitale Nachbarschaft"-Webinar für Vereine	
28.04.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Kreiszeitung
29.04.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Tiefenbronn
29.04.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Neuhausen
29.04.2020	FB-Post	Projektaufruf LEADER-Restmittel	
30.04.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Ostelsheim
30.04.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Bondorf

Datum	Rubrik	Titel	Medium
30.04.2020	Newsletter	Versand April 2020	
01.05.2020	FB-Post	Auswahl Regionalbudget-Projekte ist abgeschlossen	
04.05.2020	FB-Post	Änderung des Titelbildes	
05.05.2020	FB-Post	Preis für digitales Miteinander	
06.05.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Weissach
06.05.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Wildberg
06.05.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Haiterbach
06.05.2020	Pressemitteilung	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Gechingen
06.05.2020	FB-Post	Autokino Nagold	
07.05.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Deckenpfronn
07.05.2020	Presseartikel	Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Jettingen
09.05.2020	FB-Post	9. Mai ist Europatag	
11.05.2020	Pressemitteilung	Weiterleitung einer Pressemitteilung der BAG LAG	
12.05.2020	FB-Post	Webinar "Öffentliche Förderung für Gründer"	
13.05.2020	FB-Post	Programm Kleinstadtentwicklung	
14.05.2020	FB-Post	Kostenfreie Digitalisierungsberatung	
15.05.2020	Presseartikel	Rebhuhnprojekt	Kreiszeitung
15.05.2020	FB-Post	17. Mai: Internationaler Tag der Museen	
19.05.2020	FB-Post	ELR - Förderschwerpunkt Grundversorgung	
19.05.2020	Presseartikel	Bienen - Imkerei Brenner + Litmaier	Schwarzwälder Bote
20.05.2020	Presseartikel	Fertigstellung Umbauarbeiten Eberdinger Sommertheater	
22.05.2020	Presseartikel	Verteilung der Gelder aus LEADER-Regionalbudget	Amtsblatt Ostelsheim
22.05.2020	Presseartikel	Verteilung der Gelder aus LEADER-Regionalbudget	Amtsblatt Deckenpfronn
23.05.2020	FB-Post	Startsocial Wettbewerb für ehrenamtliches Engagement	
25.05.2020	Presseartikel	Coronakrise Landmarkt	Schwarzwälder Bote
27.05.2020	Presseartikel	Verteilung der Gelder aus LEADER-Regionalbudget	Amtsblatt Gechingen
29.05.2020	FB-Post	LEV-Projekt Insektenfreundliche Kommunen	
31.05.2020	FB-Post	Wettbewerb Naturstadt: Kommunen schaffen Vielfalt	
03.06.2020	FB-Post	Änderung des Titelbildes	
04.06.2020	Presseartikel	Projekt "Insektenfreundliche Kommune"	Schwarzwälder Bote
09.06.2020	FB-Post	Ideenwettbewerb 2020	
09.06.2020	Presseartikel	Verteilung der Gelder aus LEADER-Regionalbudget	Amtsblatt Bondorf
09.06.2020	Presseartikel	Projekt "Insektenfreundliche Kommune"	Amtsblatt Deckenpfronn
13.06.2020	Presseartikel	Projekt "Insektenfreundliche Kommune"	Kreiszeitung
16.06.2020	FB-Post	Sterne des Sports Wettbewerb	
19.06.2020	FB-Post	Einheitspreis 2020	
22.06.2020	FB-Post	Energietechnik und Förderung Kreis Böblingen	
23.06.2020	FB-Post	Theaterschachtel Neuhausen Gratulation Baugenehmigung	
24.06.2020	Presseartikel	Bücherschrank Ostelsheim	Schwarzwälder Bote
24.06.2020	Pressemitteilung	Restmittel zu vergeben	
25.06.2020	FB-Post	Fördermaßnahme „Heimat 2.0“	



Datum	Rubrik	Titel	Medium
26.06.2020	FB-Post	Wettbewerb „The Power of the Arts“	
26.06.2020	Presseartikel	Förderbescheid Althengstett	Amtsblatt Althengstett
28.06.2020	FB-Post	LEADER-Förderung ErlebnisPark Hochdorf/Enz	
29.06.2020	FB-Post	Förderung für Elektrofahrzeuge	
30.06.2020	FB-Post	Sonderförderung des Bundesprogramms Ländliche Entwicklung "Ehrenamt stärken.	
30.06.2020	Presseartikel	Heckengäu Brennerei	Schwarzwälder Bote
01.07.2020	Presseartikel	Projektaufruf für Restmittel und Auswahlsitzung	Kreiszeitung
01.07.2020	Presseartikel	Museumsbahn „Feuriger Elias“	
01.07.2020	Pressemitteilung	Restmittel zu vergeben	
02.07.2020	FB-Post	Beebetter-Award 2020	
02.07.2020	FB-Post	Projektaufruf für Restmittel und Auswahlsitzung	
03.07.2020	FB-Post	Dialogreihe "Wir schafft Wunder" des Bundesumweltministerium	
04.07.2020	Presseartikel	Projektaufruf für Restmittel und Auswahlsitzung	Amtsblatt Bondorf
06.07.2020	Presseartikel	Projektaufruf für Restmittel und Auswahlsitzung	Amtsblatt Bad Liebenzell
06.07.2020	Presseartikel	Projektaufruf für Restmittel und Auswahlsitzung	Amtsblatt Ostelsheim
06.07.2020	FB-Post	Wettbewerb "Mobilwandel2035"	
08.07.2020	Presseartikel	Erlebnispark Hochdorf/Enz	Amtsblatt Eberdingen
08.07.2020	FB-Post	Förderung für Umwelt- und Naturschutzprojekte	
10.07.2020	FB-Post	Landbaukultur-Preis	
12.07.2020	FB-Post	Projektwettbewerb "Land.Voraus!"	
13.07.2020	FB-Post	NaturVision Online-Filmfestival	
14.07.2020	Presseartikel	FCE Dart-Automaten	Schwarzwälder Bote
15.07.2020	FB-Post	LEADER-Plakette1. FC Egenhausen	
16.07.2020	Pressemitteilung	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	
18.07.2020	FB-Post	Podcast zum Thema "Bürgerbeteiligung in Zeiten von Corona"	
20.07.2020	FB-Post	Glückwunsch Keltenmuseum Hochdorf BW-Förderung	
22.07.2020	FB-Post	Verkaufsautomat Schwarzmarkt	
24.07.2020	FB-Post	RegioApp" des Bundesverbandes der Regionalbewegung	
25.07.2020	Presseartikel	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	Amtsblatt Gechingen
27.07.2020	Presseartikel	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	Amtsblatt Deckenpfronn
27.07.2020	Presseartikel	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	Amtsblatt Bad Liebenzell
27.07.2020	FB-Post	EU Politik mitmachen Bewertung	
27.07.2020	FB-Post	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	
28.07.2020	FB-Post	Repost DRK Fahrradstaffel	
28.07.2020	Presseartikel	Restmittel zu vergeben- Anträge bis zum 10. August	Amtsblatt Bondorf
30.07.2020	FB-Post	Von Daheim Tour 2020	
02.08.2020	FB-Post	Das Land Leben- Geschichte und Zukunft einer gefährdeten Lebensform	
04.08.2020	FB-Post	Plattform „Nachfolge in Deutschland“:	

Datum	Rubrik	Titel	Medium
4.08.2020	Pressemitteilung	Restmittel- Projektaufruf Regionalbudget	
05.08.2020	Presseartikel	Restmittel in Regionalbudget und Leader-Fördertopf	Gäubote
08.08.2020	FB-Post	Podcast Kommunal Digitalisierung auf dem Dorf	
10.08.2020	Presseartikel	Leader Heckengäu: Fördermittel sind noch verfügbar	Kreiszeitung
11.08.2020	Presseartikel	Leader Heckengäu: Fördermittel sind noch verfügbar	Amtsblatt Ostelsheim
11.08.2020	Presseartikel	Leader Heckengäu: Fördermittel sind noch verfügbar	Amtsblatt Bondorf
12.08.2020	Pressemitteilung	Restmittel- Projektaufruf LEADER	
13.08.2020	Presseartikel	Restmittel- Projektaufruf LEADER 03. September	Amtsblatt Gechingen
14.08.2020	FB-Post	Beglückwünschung Metzgerei Klink Spatenstich	
17.08.2020	FB-Post	Unser Dorf hat Zukunft- Wettbewerb 2020 - 2022	
18.08.2020	Presseartikel	Restmittel- Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Bad Liebenzell
18.08.2020	Presseartikel	Restmittel- Projektaufruf LEADER	Amtsblatt Ostelsheim
18.08.2020	Presseartikel	Restmittel- Projektaufruf LEADER 03. September	Amtsblatt Deckenpfronn
19.08.2020	FB-Post	Podcast Junge Menschen für Kommunalpolitik	
21.08.2020	FB-Post	Preis "KULTURLICHTER für digitale kulturelle Bildung"	
23.08.2020	FB-Post	Klima-Serie „Der eigene Beitrag“	
25.08.2020	FB-Post	European bee Award	
28.08.2020	Pressemitteilung	LEV-Projekt Insektenfreundliche Kommunen	
31.08.2020	FB-Post	Vorstellung Dorfladen-Netzwerk	
04.09.2020	FB-Post	Gemeinsam für Morgen Deutscher Rat für Nachhaltige Entwicklung	
07.09.2020	FB-Post	Dem Dorf gehört die Zukunft! Beitrag des Zukunftsforschers Daniel Dettling	
10.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Gechingen
10.09.2020	FB-Post	Weissach ist "Insektenfreundliche Kommune"	
10.09.2020	Presseartikel	"Insektenfreundliche Kommune"	SWR Aktuell
11.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Deckenpfronn
11.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Bad Liebenzell
13.09.2020	FB-Post	Wettbewerb "aktiv für Demokratie und Toleranz"	
15.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Ostelsheim
15.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Bondorf
16.09.2020	FB-Post	Veranstaltung LEV-Insektenfreundliche Kommune	
18.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Neuhausen
18.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Tiefenbronn
18.09.2020	Presseartikel	Projektaufruf Restmittel	Amtsblatt Mönshheim
18.09.2020	Presseartikel	Projekt "Insektenfreundliche Kommune"	Amtsblatt Deckenpfronn
18.09.2020	FB-Post	Projekt: Intelligente Mikrologistik für die Zukunft der ländlichen Räume	
20.09.2020	FB-Post	Förderung "Initiativen Stärkung der Demokratie"	
22.09.2020	Presseartikel	Deckenpfronn und Bondorf engagieren sich im Kampf gegen das Insektensterben	Amtsblatt Bondorf
22.09.2020	FB-Post	Elektromobilität für den ländlichen Raum	

Datum	Rubrik	Titel	Medium
22.09.2020	Presseartikel	Einweihung öffentlicher Bücherschrank	Amtsblatt Ostelsheim
24.09.2020	FB-Post	Analyse BBE Herausforderung des Ehrenamts Corona	
26.09.2020	FB-Post	Sieben Vorbilder für mehr Mobilität auf dem Land	
28.09.2020	FB-Post	Vorstellung Blog „Dorf statt Stadt“	
30.09.2020	Pressetermin	Insektenfreundliche Kommunen in Flacht	
30.09.2020	FB-Post	Podcast „Zukunft made in BW“	
02.10.2020	FB-Post	Projekt Beteiligungstaler	
04.10.2020	FB-Post	Unternehmensnachfolge im ländlichen Raum	
06.10.2020	FB-Post	SWR-Beitrag Insektenfreundliche Kommune	
08.10.2020	FB-Post	Ernst -Engelbert-Grevel-Preis	
09.10.2020	FB-Post	OGV Haiterbach Vereinsheimanbau	
10.10.2020	FB-Post	Blaue Kiste VfL Jettingen	
12.10.2020	Presseartikel	LEADER-Förderergelder für zwei Projekte in Wildberg und Gechingen	Amtsblatt Ostelsheim
13.10.2020	Presseartikel	Gemeinsam gegen das Insektensterben	Amtsblatt Bondorf
14.10.2020	Presseartikel	Für schwäbische Feinkost	Sindelfinger / Böblinger Zeitung
15.10.2020	Pressetermin	Heckengäu Brennerei	
15.10.2020	FB-Post	Wettbewerb: Ba-Wü blüht	
19.10.2020	FB-Post	Online-Seminare für Bürgerläden und Gründungsinitiativen	
20.10.2020	FB-Post	Schwarzmarkt Gechingen	
22.10.2020	Presseartikel	Zustimmung Neubewerbung Nagold	Schwarzwälder Bote
23.10.2020	Presseartikel	VfL Ostelsheim Sportheim-Anbau	Schwarzwälder Bote
26.10.2020	Presseartikel	Gechingen als Epizentrum der Regionalität	Schwarzwälder Bote
27.10.2020	Presseartikel	Umgestaltung unserer Jungendräume	Amtsblatt Bondorf
03.11.2020	Presseartikel	Regionalforum in digitaler Form	Schwarzwälder Bote
04.11.2020	Presseartikel	Projekte stärken die Gemeinde	Schwarzwälder Bote
05.11.2020	Presseartikel	Leader Regionalforum	Amtsblatt Gechingen
05.11.2020	Presseartikel	Zustimmung Neubewerbung Deckenpfronn	Gäubote
05.11.2020	Presseartikel	Enzkreis unterstützt Leader-Heckengäu	Mühlacker Tagblatt
06.11.2020	FB-Post	SV Althengstett Gratulation zur beschlossenen Förderung	
06.11.2020	FB-Post	Aufruf Regionalbudget 2021	
09.11.2020	FB-Post	Einladung zum Regionalforum	
09.11.2020	Presseartikel	Leader Regionalforum	Amtsblatt Ostelsheim
10.11.2020	Presseartikel	Regionalbudget 2021	Gäubote
10.11.2020	Presseartikel	Virtuelles Regionalforum	Sindelfinger / Böblinger Zeitung
10.11.2020	Presseartikel	Leader Regionalforum	Amtsblatt Bondorf
11.11.2020	Presseartikel	Insektenprojekt	Gäubote
12.11.2020	Presseartikel	Regionalforum in digitaler Form	Leonberger Kreiszeitung
12.11.2020	Presseartikel	Gemeindehaus Bondorf	Amtsblatt Bondorf
16.11.2020	Pressemitteilung	Vergaberunde Regionalbudget 2021	

<b>Datum</b>	<b>Rubrik</b>	<b>Titel</b>	<b>Medium</b>
16.11.2020	Presseartikel	Regionalforum in digitaler Form	Amtsblatt Deckenpfronn
16.11.2020	Presseartikel	Regionalforum in digitaler Form und Vergaberunde Regionalbudget 2021	Amtsblatt Gechingen
16.11.2020	Presseartikel	Regionalforum in digitaler Form	Kreiszeitung

Tab. 11: Pressearbeit

## Abbildungsverzeichnis

Abb. 1: Karte der LEADER-Gebietskulisse Heckengäu	2
Abb. 2: Organisationsstruktur des Vereins (kommunare GbR, REK, 2014, S. 4)	3
Abb. 3: Regionale Partnerschaft (kommunare GbR, REK, 2014, S. 8)	4
Abb. 4: Organisationsstruktur des Managements (kommunare GbR, REK, 2014, S. 11)	5
Abb. 5: Mitgliederversammlung 2020 über GoToMeeting (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	7
Abb. 6: Vorstandssitzung am 23.06.2020 (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	9
Abb. 7: Auswahlsitzung am 20.10.2020 in Böblingen (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	11
Abb. 8: Kassenprüfung am 21.10.2020 (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	12
Abb. 9: Projektbereitung (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	13
Abb. 11: Pressetermine in Flacht und Jettingen (LEADER Heckengäu e.V., 2020)	18
Abb. 12: Entwicklung der durchschnittlichen Sitzungsdauern	21
Abb. 27: Homepage mit Stand Ende 2019 (LEADER Heckengäu e.V., 2019)	29
Abb. 28: Auswertungsübersicht zu Nutzern 2020 im Vergleich zu 2019 (Google, 2020)	29
Abb. 29: Auswertungsübersicht zu Seitenaufrufen 2020 (Google, 2020)	30
Abb. 16: "Gefällt-mir" Angaben (Facebook, 2020)	31
Abb. 31: Beitragsreichweite	31
Abb. 18: Aufsteller mit Steckbriefen	32

## Tabellenverzeichnis

Tab. 1: Mitglieder Geschäftsführender Vorstand	4
Tab. 2: Zur Förderung empfohlene Projekte nach Fördermodulen	21
Tab. 3: Nach Auswahl zurückgezogene Projekte nach Fördermodulen	22
Tab. 4: Von der Förderung abgelehnte Projekte nach Fördermodulen	22
Tab. 5: Zuordnung der Projekte nach primären Handlungsfeldern	23
Tab. 6: Übersicht zu geplanten u. bereits erreichten Zielen aus den Handlungsfeldern	25
Tab. 7: Aktionsplan - Soll-Ist-Vergleich 2015-2020 (Vorstand, 2018)	26
Tab. 8: Übersicht der Vorstandsmitglieder	36
Tab. 9: Verteilung beschlossener, aktiver Projekte nach Anteil an Kommunen/Landkreisen	40
Tab. 10: Veranstaltungsübersicht 2020	41
Tab. 11: Pressearbeit	48



LEADER Heckengäu e.V.  
Geschäftsstelle  
Parkstraße 16  
71034 Böblingen



Tel 07031 / 663-1172  
Fax 07031 / 663-9-1172  
[info@leader-heckengaeu.de](mailto:info@leader-heckengaeu.de)  
[www.leader-heckengaeu.de](http://www.leader-heckengaeu.de)

Gefördert durch:



Europäischer Landwirtschaftsfonds für die  
Entwicklung des ländlichen Raums (ELER):  
Hier investiert Europa in die ländlichen Gebiete



**Baden-Württemberg**

MINISTERIUM FÜR LÄNDLICHEN RAUM  
UND VERBRAUCHERSCHUTZ

